

# RAPORT ANUAL

## conform Regulamentului A.S.F nr. 5/2018 pentru exercițiul financiar 2023

**Data raportului: 29.04.2024**

**Denumirea Societatea IAR S.A.**

**Sediul social:** str. Hermann OBERTH nr. 34, localitatea Ghimbav, jud. Braşov

**Numărul de telefon / fax:** 0268-475107; 0268-476981

**Cod Unic de Înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului:** 1132930

**Număr de ordine în Registrul Comerţului:** J08/IV/21.01.1991.

**Piaţa reglementată pe care se tranzacţionează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori Bucureşti, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acţiuni

**Capitalul social subscris şi vărsat:** 47.197.132,50 RON

**Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială:** 18.878.853 acţiuni nominative, dematerializate, în valoare nominală de 2,50 lei fiecare.

## 1. ANALIZA ACTIVITĂŢII SOCIETĂŢII IAR S.A.

### 1.1.a. Activitatea de bază a societăţii

Activitatea principală desfăşurată de societate este cea prevăzută la clasa 3030 – “ Fabricarea de aeronave şi nave spaţiale“, ce face parte din grupa 303 – ”Fabricarea de aeronave si nave spatiale”, diviziunea 30 “ Fabricarea altor mijloace de transport”

**Obiectul de activitate (atât cel principal, cât şi cel secundar)**, stipulat prin Actul Constitutiv al Societăţii IAR S.A, se constituie din activităţi definite şi codificate în conformitate cu Clasificarea Activităţilor din Economia Naţională – CAEN, astfel cum a fost actualizată prin Ordinul nr 337/20.04.2007, emis de Preşedintele Institutului Naţional de Statistică.

**1.1.b.** Societatea IAR S.A. a luat fiinţă la data de 28.01.1991, prin restructurarea Întreprinderii de Construcţii Aeronautice Ghimbav, temeiul juridic de constituire fiind H.G. 1200/1990.

**1.1.c.** Fuziuni sau reorganizări semnificative pe parcursul exerciţiului financiar 2023– nu este cazul.

**1.1.d.** Achiziţii sau înstrăinări de active

În anul 2023, Societatea IAR S.A. nu a înstrăinat active.

Pe parcursul anului analizat, societatea a realizat o serie de modernizări la capacităţile sale de producţie, achiziţii de utilaje, accesorii de producţie, mic utilaj şi produse IT, în valoare totală de 10,126.000 lei. În această valoare sunt incluse plăţi efectuate pentru realizarea lucrărilor de modernizare spaţii productive şi achiziţii de utilaje şi echipamente.

Aceste achiziţii sunt detaliate la punctul 2.1.

**1.1.e.** Rezultatele economico-financiare înregistrate de societate la finele anului 2023 arată faptul că Societatea IAR S.A. a înregistrat profit atât la activitatea de exploatare, cât şi pe total activitate, societatea continuând să fie o societate rentabilă.

### 1.1.1. Elemente de evaluare generală

La finele anului 2023, principalii indicatori economico-financiarî înregistraţi de Societatea IAR S.A. se prezintă astfel:

INDICATOR FINANCIAR	PREVEDERI BVC 2023 (lei)	REALIZĂRI 2023 (lei)
<b>1.Cifra de afaceri netă</b>	<b>365.967.000</b>	<b>427.484.707</b>
<b>2. Producția vândută</b>	<b>295.143.000</b>	<b>371.975.817</b>
<b>3. Venituri totale, din care:</b>	<b>391.667.000</b>	<b>450.700.599</b>
- venituri din exploatare	387.667.000	440.803.825
- venituri financiare	4.000.000	9.896.774
<b>4. Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>375.667.000</b>	<b>415.583.066</b>
- cheltuieli pentru exploatare	370.567.000	411.299.710
- cheltuieli financiare	5.100.000	4.283.356
din care: dobânzi	3.500.000	566.897
<b>5.Profit brut</b>	<b>16.000.000</b>	<b>35.117.533</b>
<b>6. Profit net</b>	<b>13.440.000</b>	<b>24.069.830</b>

Referitor la sistemul de management al calității (SMQ) implementat în Societatea IAR S.A. afirmăm următoarele:

- sistemul de management al calității implementat în IAR S.A. este certificat de către AEROQ București în conformitate cu standardul SR EN 9001 (Certificatul nr. 007 emis inițial în 1997 și reînnoit la trei ani cu supravegheri anuale, ultima recertificare în 14.05.2021, cu expirare în 13.05.2024) cât și în acord cu standardul SR EN 9100 (Certificatul nr. 004A- emis inițial în 2008 și reînnoit la trei ani cu supravegheri anuale, ultima recertificare în 14.05. 2021, cu expirare în 13.05.2024),
- IAR S.A. este certificată de către Autoritatea Aeronautică Civilă Română, atât ca organizație de producție în baza EASA PART 21G (Certificat RO.21G.0006, emis inițial în 2009, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală, revizia curentă nr 4 din din 13.08.2021), cât și ca organizație de întreținere în baza EASA PART 145 (Certificat RO.145.009, emis inițial în 2009, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală, revizia curentă nr 10 din 21.10.2020).
- Societatea IAR SA este atestată de către Airbus Helicopters România SA ca furnizor pentru produsele militare, respectiv întreținere structură elicoptere PUMA și Alouette III, întreținere echipamente elicopter PUMA, fabricație piese de schimb elicoptere PUMA și Alouette III, încercări de laborator, metrologie, dar și pentru fabricația de piese de schimb și subansambluri pentru Airbus Helicopters, fost Eurocopter SAS (Certificat inițial din 2010 și reînnoit anual).
- Societatea IAR SA este certificată de către organismul militar din cadrul Ministerului Apărării Naționale din România-OMCAS în acord cu cerințele NATO-AQAP2110 pentru proiectarea de aeronave, sisteme și echipamente de aviație, modernizare produse aeronautice; producția de aeronave, piese de schimb pentru aeronave; verificări, testări, întreținere și reparație produse aeronautice (Certificat nr. 11 emis inițial în 2012, reînnoit în 19.08.2022, valabil până în 18.08.2024).
- Societatea IAR SA IAR S.A. este certificată de către Autoritatea Aeronautică Militară Națională ca organizație de proiectare în conformitate cu RMAR PART 21J (Certificat RO.AAMN.21J.00003, emis în 07.04.2023 la ediția nr.1, cu valabilitate nelimitată și supraveghere anuală).

## **1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Societății IAR S.A.**

### **1.1.2.1. Principalele produse realizate și servicii prestate**

**Oferta de produse și servicii a societății** poate fi structurată astfel:

- **elicoptere IAR 330L Puma** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (fabricație piese schimb, întreținere, reparații, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică);
- **elicoptere IAR 330L Puma SOCAT, SOCAT NATO, NAVAL și Cercetare-Salvare**: modernizare elicopter 330L Puma cu sistemul avansat de avionică și armament SOCAT, SOCAT NATO, NAVAL și Cercetare-Salvare;
- **elicoptere 330 PUMA SM**: modernizare elicopter 330 Puma cu motoare Makila 1A1, pilot automat în 4 axe, nou sistem de avionică integrată, sistem de monitorizare a parametrilor de funcționare a motoarelor etc.
- **elicoptere IAR 316 B Alouette III** (licență SNIAS AEROSPATIALE, actualmente Airbus Helicopter): second hand și servicii conexe (incluzând fabricație piese de schimb, întreținere, reparații, reparații capitale, modernizări, școlarizare piloți și tehnicieni, asistență tehnică, etc)



**Dinamica ofertei de produse** este o consecință a următoarelor acțiuni:

- derularea, în ultimii ani, a următoarelor programe de modernizare, după cum urmează:
  - modernizarea elicopterului IAR 330L Puma cu sistem SOCAT, NATO și NAVAL;
  - modernizarea elicopterului SA/IAR 330 Puma în varianta SA 330 SM;
  - modernizarea elicopterului IAR 330 L Puma în varianta cercetare-salvare.

### **1.1.2.2. Piețe de desfacere**

#### **a. Piețe actuale**

##### **Piața autohtonă (România)**

Principalii clienți autohtoni pentru produsele societății sunt:

- Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (FSNA): Ministerul Apărării Naționale, Serviciul Român de Informații, Ministerul Afacerilor Interne;
- Societatea Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.)

Pentru aceștia, IAR S.A. desfășoară serviciile de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni, precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor beneficiarilor.

Societatea IAR SA colaborează cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru uzul propriu.

Pentru Componentele Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională s-au derulat și finalizat în anul 2023 acorduri cadru și contracte de furnizare / prestări servicii, semnate în anii precedenți, contracte care au avut ca obiect:

- furnizarea de agregate majore, echipamente și piese de schimb în vederea asigurării suportului logistic pe durata ciclului de viață al elicopterelor militare tip IAR 330 Puma și pentru elicopterele militare de antrenament și școală tip IAR316B Alouette;
- prestări servicii de reparații și întreținere echipamente și elicoptere IAR330 Puma și IAR316B Alouette precum și lucrări în regim de asistență tehnică la sediul unităților militare beneficiare.

În anul 2023 s-au negociat și semnat acorduri cadru și contracte cu derulare în anii următori, având ca obiect:

- servicii de reparații de complexitate medie și ridicată la unele echipamente/agregate/ansamble mecanice/componente specifice elicopterelor IAR-330 Puma L/M/S și IAR-316 B Alouette, reparații de complexitate medie executate în regim de asistență tehnică la sediul beneficiarilor;
- furnizarea de piese de schimb scule, dispozitive, verificatoare și utilaje de sol precum și echipamente necesare asigurării suportului logistic integrat pe durata ciclului de viață al elicopterelor IAR-330 Puma L/M/S și IAR-316 B Alouette.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața autohtonă	Procent din totalul vanzarilor la intern			
	anul 2020	anul 2021	anul 2022	anul 2023
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere tip IAR 330 Puma, Reparații Capitale elicoptere tip IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	45,49%	43,91%	57,3%	51,81%
Piese de schimb și servicii pt. elicoptere	48,82%	53,59%	40,92%	45,69%
Diverse aviatice	2,87%	0,64%	0,83%	0,08%
Diverse neaviatice	2,82%	1,86%	1,22%	2,42%

##### **Piața externă**

Principalii clienți externi/ piețe pentru produsele societății sunt:

- Pakistan Army/ Aviation (prin AEROTEH SA) – PAKISTAN
- Lebanese Air Force - LIBAN
- AIRBUS HELICOPTERS FRANTA/ GERMANIA (prin AIRBUS HELICOPTER ROMANIA S.A.)

Pentru aceștia, IAR SA desfășoară servicii de întreținere, reparații și reparații capitale, furnizare piese de schimb și servicii pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii externi.



În anul 2021, IAR SA a încheiat un Contract important de colaborare cu DGP Pakistan Army Aviaton pentru reparația capitală de elicoptere 330 PUMA SM la IAR SA și susținerea prin piese de schimb, reparații echipamente, servicii a elicopterelor 330 PUMA operate de partenerul pakistanez.

În anul 2023 s-a finalizat și livrat reparația capitală a două elicoptere 330 PUMA SM. De asemenea s-au efectuat livrările de piese de schimb, reparații și servicii contractate cu partenerul pakistanez.

IAR SA asigură lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma pentru AIRBUS HELICOPTERS.

Vânzări în funcție de tipul de produse pe piața externă	Procent din totalul vanzarilor la extern			
	anul 2020	anul 2021	anul 2022	anul 2023
elicoptere modernizate	0,00%	0,00%	0,00%	56,78%
piese de schimb și servicii pentru elicoptere	100,00%	100,00%	100%	43,22%
avioane – piese de schimb și reparații	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

**Ponderea fiecărui produs/serviciu din totalul vânzărilor din perioada istorică:**

Vânzări în funcție de tipul de produse	Procent din totalul vânzărilor			
	anul 2020	anul 2021	anul 2022	anul 2023
Modernizare elicoptere + Reparații Capitale elicoptere IAR 330 Puma și IAR 316B, Revizii elicoptere IAR 330 Puma și 316B	43,45%	43,91%	46,25%	52,86%
Revizii elicoptere tip IAR 330 Puma și tip 316B, piese de schimb și servicii ptr. elicoptere	52,07%	53,59%	52,09%	45,16%
Diverse aviatice	2,73%	0,64%	0,65%	0,07%
Diverse neaviatice	1,75%	1,86%	1,00%	1,91%

**b. Piețe potențiale**

**Piața potențială internă**

Societatea IAR SA are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 Puma deținute de beneficiarii interni, precum și pe cele de modernizare a lor, conform cerințelor acestor beneficiari.

Societatea IAR SA are în vedere să continue și pe viitor colaborarea cu societatea mixtă Airbus Helicopter Romania S.A. (fosta Eurocopter România S.A.), prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente elicoptere, precum și piese de schimb pentru elicopterele de tip SA 316B Alouette III și SA 330 Puma.

Societatea IAR SA este, de asemenea, preocupată de implicarea în stingerea obligațiilor de off-set existente în prezent și care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România în următoarele direcții:

- a) activități de fabricație a structurilor de aeronave
- b) activități de fabricație a cablajelor și panourilor electrice pentru aeronave
- c) alte activități cu profil aviatice.

**Piața potențială externă**

Societatea IAR SA urmărește creșterea volumului de comenzi și servicii pentru susținerea flotelor de elicoptere 330 PUMA deținute de diverși beneficiari externi.

**1.1.2.3. Produse noi avute în vedere, pentru care se va afecta un volum substanțial de active în exercițiul financiar 2024: - nu este cazul**

**1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială**

Având în vedere faptul că fabricarea / repararea de aeronave se face cu respectarea strictă atât a unor cerințe privind materialele și echipamentele utilizate, cât și a unor cerințe conform cărora furnizorii



trebuie să dețină autorizări specifice, asigurarea tehnico-materială s-a făcut de la furnizori autorizați. Societatea IAR S.A. are ca **furnizori externi** firme consacrate, de renume mondial, cum ar fi: Airbus Helicopter, Elbit Systems, Rokwell Collins, Safran, Thales, Northrop Grumman etc. Produsele achiziționate de la aceștia conferă garanția calității, fiabilității și a siguranței în funcționare.

Principalii **furnizori interni** sunt, pe de o parte, cei ce activează în domeniul aeronautic (Turbomecanica SA, Aeroteh SA și Aerofina SA din București, Aerostar SA Bacău, Airbus Helicopter România SA), iar pe de altă parte, furnizorii de materii prime și materiale ce respectă standardele de calitate impuse prin licențele de fabricație utilizate de IAR S.A..

Colaborarea îndelungată atât cu furnizorii externi, cât și cu cei interni, conferă siguranță relațiilor contractuale încheiate de Societatea IAR S.A. cu aceștia.

**Prețurile se stabilesc prin negocieri directe, cu furnizorii.**

**Societatea își asigură utilitățile** pe bază de contract, de la: Electrica S.A. Sucursala Brașov - energie electrică, Distrigaz S.A. Sucursala Brașov - gaz metan, R.A. Direcția Apelor Olt Rm Vâlcea S.G.A. Brașov – apă.

#### **1.1.4. Evaluarea activității de vânzare**

##### **1.1.4.1. Evoluția vânzărilor pe piața internă și externă. Perspective**

Valorificarea produselor societății în anul 2023 s-a realizat atât pe piața internă (78,77% din total vânzări), cât și pe cea externă (21,23% din total vânzări).

##### **a. Activitatea de export**

Acțiunile de vânzare pe piața externă s-au derulat pe următoarele relații distincte: MOD Pakistan, MOD Liban. Valoarea exporturilor realizate în cadrul comenzilor și a contractelor din anul 2023 este în suma de 84.516,96 mii lei. Făcând o comparație pentru perioada 2020-2023, din punct de vedere al tipurilor de produse valorificate, se constată că nu au survenit modificări în structura exporturilor:

% din exportul anual realizat	elicoptere modernizate	piese de schimb și servicii pentru elicoptere	avioane – piese de schimb și reparații
Anul 2020	0%	100%	0%
Anul 2021	0%	100%	0%
Anul 2022	0%	100%	0%
Anul 2023	56,78%	43,22%	0%

##### **b. Vânzări pe piața internă**

La intern s-au derulat și realizat în anul 2023 comenzi și contracte în valoare totală de 313.760,20 mii lei (fără TVA). Această valoare reprezintă modernizare elicoptere, produse, reparații/revizii elicoptere, piese de schimb, servicii, asistență tehnică și materiale, după cum urmează:

1. componentele Sistemului Național de Securitate: 275.045,78 mii lei (fără TVA),
2. diverși beneficiari interni: 38.714,42 mii lei (fără TVA).

##### **c. Oportunități. Perspectiva vânzărilor pe termen mediu și lung**

###### **- piața internă**

- 1 Interesul Societății IAR SA privind asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316 Alouette III și IAR 330 L PUMA deținute de beneficiarii interni, precum și a celor de modernizare, conform cerințelor beneficiarilor.
- 2 Continuarea colaborării cu societatea Airbus Helicopters România SA, prin asigurarea unor lucrări de întreținere și reparații componente de elicoptere, precum și a pieselor de schimb fabricate de IAR SA pentru elicopterele de tip SA316 B Alouette III și SA330 Puma.
- 3 Implicarea IAR SA în stingerea obligațiilor de offset existente în prezent și a celor care vor rezulta ca urmare a inițierii programelor strategice de înzestrare a instituțiilor publice din România, după cum urmează:
  - a. activități de fabricație a structurilor de aeronave
  - b. activități de fabricație a cablajelor și panourilor electrice pentru aeronave
  - c. alte activități cu profil aviatic.



- 4 Implicarea IAR SA în viitoarele programe de achiziție elicoptere multi-misiune ale instituțiilor din cadrul Sistemului Național de Apărare:

Implicarea Societății IAR SA în programul elicopterului multi-misiune se va face în conformitate cu prevederile Contractului General dintre Airbus Helicopters și IAR SA, având ca obiect cooperarea industrială și comercială privind executarea lucrărilor de personalizare a elicopterului H215/H215M, și transformarea în IAR-H215M, fabricația de subansamble și executarea lucrărilor de mentenanță (MRO) pe întreg ciclul de viață al acestui tip de elicopter, precum și fabricarea altor părți componente pentru lanțul de fabricație și distribuție al Airbus Helicopters.

IAR SA va avea calitatea de prim contractor în relația cu MAPN, pentru achiziția acestui tip de elicopter, ea urmând să fie autorizată de către Airbus Helicopters ca Centru de Personalizare pentru elicoptere IAR-H215M. Pe același model este semnat un acord de cooperare pentru personalizarea pentru MAPN a elicopterului multi-misiune H145M.

Negocierile pentru concluzionarea contractului pentru furnizarea a două elicoptere H215M către MAPN/SMFN s-au finalizat la sfârșitul anului 2023.

5. IAR SA este interesată să intre în parteneriate pentru industrializarea oricăror modele de elicoptere de care au nevoie Forțele Sistemului Național de Apărare, precum și pentru asigurarea activității de întreținere, reparații și reparații capitale la aceste tipuri de elicoptere, pe întregul lor ciclu de viață.

#### - piața externă

- 1 Implicarea IAR SA în lucrările de reparații capitale și modernizări pentru flotele de elicoptere 330 PUMA SM operate de beneficiarii externi, inclusiv susținerea curentă cu piese de schimb, servicii și reparații echipamente.
- 2 Preluarea de către Societatea IAR S.A. a unor obligații de off-set aferente unor contracte de achiziții publice încheiate de organisme guvernamentale românești cu companii străine.

#### **1.1.4.2. Situația concurențială în domeniul de activitate al Societății IAR S.A.**

Principalii concurenți ai produselor Societății IAR S.A. sunt următorii:

Nr. crt	Produsul sau grupa de produse	Concurentul	
		pe piața internă	pe piața externă
1	elicopter PUMA	Airbus Helicopters cu produsul H215 Ucraina și Rusia (Aviakon și Kazan Helicopters) cu produsul Mi-8, Mi-17	Airbus Helicopters – H215, H225, Sikorsky SUA – S92, UH 60M/R, NH Industries (concern european)–NH 90, Kazan Rusia – MI 17, MI 117
2	elicopter IAR316B (în prezent, IAR S.A. nu mai oferă elicoptere IAR316B nou fabricate)	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, BHT-Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600	Airbus Helicopters SAS – AS 350/355, EC120, EC135/635, EC 155, BHT-Bell427, Bell 429i, Bell430, Bell412, Bell206, Bell407, Agusta Italia – A109 Power, A119 Koala, Robinson SUA – R44, R22, MDHelicopters Belgia – MD500/600

#### **1.1.4.3 Dependența societății de un singur client sau grup de clienți**

Beneficiarii interni ai produselor și serviciilor Societății IAR S.A. sunt componente ale Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională (M.Ap.N, M.A.I. și S.R.I.).

Pentru îndeplinirea condițiilor de menținere în stare de operabilitate a flotelor de elicoptere deținute de acești clienți interni, este necesară efectuarea, cu o anumită periodicitate, a unor lucrări și servicii de mentenanță / reparații / reparații capitale / modernizare, astfel că alocările bugetare destinate acestor instituții au un puternic impact asupra Societății IAR S.A.

#### **1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății**

##### **1.1.5.a Numărul și nivelul de pregătire a angajaților societății. Gradul de sindicalizare**

În structura organizatorică a Societății IAR S.A. se regăsesc:

- a) compartimente direct subordonate Directorului General al Societății IAR S.A., inclusiv Departamentul Calitate;



- b) Direcția Dezvoltare-Producție, din care fac parte compartimentele de proiectare, programe / calcule / certificări și compartimentele de pregătire/urmărire a producției, tehnolog șef, secțiile de producție;  
 c) Direcția Comercială și Economică, din care fac parte compartimentele economice și comerciale.

**La data de 31.12.2023 societatea avea următoarea structură de personal, ce nu diferă semnificativ în raport cu anii 2021 și 2022:**

- directori executivi	2
- șefi compartimente	18
- studii superioare	105
- studii medii de specialitate	26
- maiștri	10
- inspectori tehnici de calitate	13
- muncitori direct și indirect productivi	194
- muncitori auxiliari	10
- muncitori necalificați	3

**Vârsta medie** a personalului salariat al Societății IAR S.A., la finele anului 2023, a fost de **48,78 ani la nivel de societate**, în condițiile în care **vârsta medie la bărbați** a fost de **49,01 ani și la femei de 47,83 ani**. La data de 31.12.2023, **bărbații reprezentau 77,17% din totalul de personal**, diferența fiind reprezentată de femei. Din totalul salariaților societății, 58% sunt membri ai Sindicatului Liber Independent “ICA”.

#### **1.1.5.b Raportul dintre manager și angajați. Elemente conflictuale.**

Baza relațiilor de muncă din Societatea IAR S.A. o reprezintă Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivel de societate. Atât conducerea administrativă, cât și cea executivă a Societății IAR S.A. au manifestat în mod constant o atitudine de colaborare și înțelegere cu salariații societății și, implicit, cu reprezentanții S.L.I. “ICA”.

Pe parcursul anului 2023 la Societatea IAR S.A. nu au existat conflicte de muncă și nici elemente conflictuale.

#### **1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a Societății IAR S.A. asupra mediului înconjurător în anul 2023**

Activitatea Societății IAR SA este reglementată din punct de vedere al protecției mediului prin Autorizația Integrată de Mediu nr. BV1 din 18.07.2014 revizuită la 24.05.2019 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Brașov, valabilă până la 18.07.2024 care include și Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 66 din 09.06.2021 emisă de Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, valabilă până la 09.06.2026.

În aceste acte de reglementare sunt stabilite condițiile și parametrii de funcționare pentru activitățile existente, care să garanteze că unitatea corespunde prevederilor privind prevenirea și controlul integrat al poluării.

Activitățile legate de protecția mediului în cursul anului 2023 s-au desfășurat în conformitate cu cerințele specifice legislației de mediu și cu cerințele impuse în autorizația integrată de mediu deținută de IAR SA.

Trebuie precizat faptul că Societatea IAR S.A. a întreprins toate demersurile necesare obținerii avizelor de mediu impuse prin certificatele de urbanism aferente lucrărilor de reabilitare/modernizare/reamplasare efectuate la imobilizările corporale Atelier Vopsitorie Finală, Remiza PSI și Garaj.

Pe parcursul anului 2023 societatea a monitorizat calitatea factorilor de mediu: apă, aer, sol, în colaborare cu firme și laboratoare acreditate: ECOSIMPLEX NOVA București pentru emisii în aer, ECOBREF Brașov pentru audituri și documentație de specialitate de mediu, SGA Brașov pentru analiza apelor uzate evacuate, REMAT Brașov, COMPREST și SC ECO ELA IMPORT EXPORT SRL pentru preluarea și eliminarea deșeurilor rezultate din activitatea societății. În decursul anului 2023 s-au înregistrat depășiri ale valorii minime de 2mg/l pentru azotul amoniacal, din apa epurată (efluent). Ca urmare a acestui fapt s-a demarat lucrarea de racordarea la rețeaua de canalizare a Companiei Apa Brașov, lucrare ce este în curs de execuție, pentru care urmează eliberarea Autorizației de Construire și finalizarea lucrărilor, inclusiv implementarea unui sistem de monitorizare a calității apei.

Cu ocazia controalelor pe linie de protecție a mediului și respectarea legislației de mediu efectuate de către Garda de Mediu - Comisariatul Județean Brașov, Administrația Națională Apele Române-Direcția Bazinală Olt și Sistemul de Gospodărire a Apelor Brașov, s-a constatat faptul că IAR SA își onorează obligațiile de mediu.



**1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare** – societatea nu derulează activități de cercetare și dezvoltare, nefiind cazul aplicării unor politici specifice acestui domeniu.

În cadrul IAR S.A. activează o organizație de proiectare, certificată în conformitate cu RMAR 21 J. de către Autoritatea Aeronautică Militară Națională. Atelierele de proiectare asigură suportul pentru activitățile de producție și întreținere și realizează proiectele privind modernizarea elicopterelor conform cerințelor contractuale.

În cursul anului 2023 organizația de proiectare a IAR SA a finalizat activitățile de proiectare a unui nou sistem pentru extinderea capacităților operaționale pentru elicopterele IAR 330 L Puma NAVAL. Sistemul a parcurs procedurile de omologare internă, certificare cu Autoritatea Aeronautică Militară Națională și de calificare cu clientul.

Organizația de proiectare a IAR a continuat activitățile de proiectare pentru noi variante de produse conform cerințelor Forțelor Aeriene și Forțelor Navale. Activitatea de proiectare pentru aceste produse a fost începută la sfârșitul anului 2022 și va continua pe parcursul anului 2024-2025 cu realizarea proiectelor de execuție și activități de certificare/calificare.

Organizația de proiectare a IAR a continuat activitățile de definire a unui nou elicopter personalizat conform cerințelor Forțelor Navale, activități care au fost concretizate prin finalizarea specificației tehnice și contractarea produsului. Activitatea de proiectare pentru se va derula pe o perioadă de 5 ani și va fi finalizată prin certificarea și calificarea produsului în prima jumătate a anului 2029.

Independent de activitățile desfășurate de organizația de proiectare, în urma demersurilor întreprinse de Societatea IAR SA în anii 2021-2022, s-a cristalizat proiectul “PARC TEHNOLOGIC ȘI ȘTIINTIFIC IAR” destinat să asigure servicii de inovare, suport pentru transfer tehnologic și testarea de tehnologii inovative în domeniul aviației, dezvoltate atât de către IAR SA, cât și de către universitățile și companiile inovative din componența Agenției de Dezvoltare Regională, Regiunea Centru cât și la nivel național. Parcul va asigura suport pentru transferul tehnologiilor dezvoltate către companii sau consorții de companii care vor pune în producție sau vor implementa inovațiile și tehnologiile pe scară largă.

Proiectul obținut cu finanțare europeană are un buget eligibil inițial de 29.254.149,02 RON, respectiv 6.000.727,99 EURO din care 24.583.318,50 RON, respectiv 5.042.628,56 EURO fără TVA.

În anul 2023, IAR SA a achiziționat serviciile de proiectare a “Parcului Științific și Tehnologic IAR”, finanțat prin Programul Operațional Asistență Tehnică 2014-2020, Axa prioritară 1 – Întărirea capacității beneficiarilor de a pregăti și implementa proiecte finanțate prin FESI și diseminarea informațiilor privind aceste fonduri, Obiectiv specific 1.1- Întărirea capacității beneficiarilor de proiecte finanțate prin FESI de a pregăti și implementa proiecte mature, contract de finanțare 1.1.140/SMIS 141193 cu titlu “Sprijin la nivelul Regiunii Centru pentru pregătirea de proiecte finanțate din programare 2021-2027 pe domeniul specializare inteligentă, încheiat între MIPE – AM POAT” și Agenția pentru Dezvoltare Regională Centru, în calitate de beneficiar al finanțării nerambursabile, precum și din resursele proprii al IAR SA Brașov.

ADR Centru a asigurat prin programul POAT suma 736.049 lei, fără TVA și IAR SA Brașov a asigurat din fonduri proprii suma de 64.951 lei fără TVA, costul total al investiției din fonduri europene și proprii fiind de 801.000 lei fără TVA.

Conform proiectului, suma necesară pentru finalizarea Parcului Științific și tehnologic IAR, este de 38.196.723 lei fără TVA (7.674.802 euro fără TVA). În anul 2024, IAR va aplica pe call-uri ale ADR Centru sau alte organisme AM (ministere), pentru a putea accesa fondurile necesare punerii în operă a lucrărilor, cu cote finanțare cât mai favorabile societății noastre, în conformitate cu cerințele legale în materie.

### **1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului**

Prin natura activităților efectuate, societatea este expusă unor riscuri variate, care includ și următoarele riscuri financiare: riscul variațiilor de curs valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de lichiditate, riscul de credit.

**Riscul variațiilor de curs valutar:** Societatea este expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar pentru disponibilitățile, creanțele și datoriile înregistrate în alte valute, în principal USD și Euro.



Societatea, funcție de disponibilitățile sale la un moment dat, în diferite valute, cumpără acele valute de care are nevoie pentru efectuarea plăților importurilor de completare necesare de la diferiți furnizori. Riscul variațiilor de curs nu a avut un impact semnificativ în anul 2023, în ciuda unei deteriorări puternice a ratelor de schimb RON/euro și RON/USD, mulțumită unui management activ și monitorizării situației.

Societatea nu a utilizat instrumente financiare derivate de protecție împotriva fluctuațiilor de curs.

**Riscul de rată a dobânzii:** Fluxurile de numerar operaționale ale societății sunt afectate de variațiile înregistrate pe piața bancară a ratei de dobândă, deoarece, în prezent societatea, utilizează o linie de credit care asigură emiterea scrisorilor de garanție bancară necesare contractelor comerciale și finanțarea producției, atunci când este cazul.

**Riscul de lichiditate (cash-flow):** Conducerea societății a asigurat și asigură un management prudent al riscului de lichiditate, urmărind în permanență menținerea de numerar suficient, astfel încât să-și poată onora la termen toate plățile ajunse la scadență.

Facilitatea de finanțare asigurată prin linia de credit angajată de societate reduce riscul de lichiditate.

**Riscul de credit:** Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți, care justifică finanțarea pe credit. Politica societății este ca toți clienții care doresc să desfășoare relații comerciale în condiții de creditare să facă obiectul procedurilor de verificare. Mai mult decât atât, soldurile de creanțe sunt monitorizate permanent, având ca rezultat o expunere nesemnificativă a societății la riscul unor creanțe neîncasabile.

Conducerea societății, funcție de situația curentă din piață, a luat măsurile necesare pentru continuarea activității în condiții de profitabilitate. Aceasta a urmărit și urmărește în permanență reducerea la minimum a efectelor potențial adverse, asociate factorilor de risc prezentați, asupra performanței financiare a societății.

Societatea desfășoară relații comerciale numai cu terți recunoscuți.

Așa cum reiese și din Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al IAR SA, societatea are stabilit un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

În societate este implementat un sistem de gestiune a riscului, acesta fiind descris la capitolul 3 – Declarația de guvernanță corporativă.

Societatea nu face obiectul niciunei pretenții patrimoniale de natură juridică.

### **1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății**

#### **1.1.9.a Prezentarea și analiza tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea societății comerciale comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior**

Societatea IAR S.A. are în vedere asigurarea serviciilor de întreținere, reparații și reparații capitale pentru flotele de elicoptere IAR 316B Alouette III și IAR 330 PUMA deținute de beneficiari interni, precum și pe cele de modernizare a lor conform cerințelor beneficiarilor, având încheiate o serie de acorduri cadru cu componentele sistemului național de apărare, ordine publică și securitate națională pentru perioada 2023-2026.

Prin derularea acestor contracte, Societatea IAR S.A. are posibilitatea ca, pentru anii viitori, să își încarce capacitățile de producție și să-și ocupe forța de muncă înalt specializată, cu efecte pozitive și asupra menținerii capacităților de producție ale subcontractorilor săi autorizați: Turbomecanica SA București, Aerostar SA Bacău, Aeroteh SA București și Aerofina SA București.

Așa cum reiese din programul de acțiuni ce pune în operă strategia de dezvoltare a industriei naționale de securitate în domeniul aeronautic:

- Societatea IAR S.A. va fi implicată în programul național privind achiziționarea de elicoptere de către instituțiile din Sistemul Național de Apărare / alte instituții bugetare – program pentru următorii 10-20 ani,
- Societatea a încheiat un contract de producere a unui număr de două elicoptere H215, în colaborare cu AIRBUS și parteneri străini, care va dota Forțele Navale Române și are în vedere dezvoltarea producției pe acest trend

Societatea IAR S.A. va lua măsurile care se impun în vederea menținerii sale ca centru național de mentenanță elicoptere, în conformitate cu prevederile Legii nr. 232/2016.



Toate măsurile cuprinse în acest program de acțiuni vor influența pozitiv, semnificativ, dinamica dezvoltării Societății IAR S.A. pe termen mediu și lung.

În paralel, Societatea IAR S.A. urmărește obținerea unor comenzi din partea altor companii externe de aviație, inclusiv prin participarea la stingerea obligațiilor de offset ale acestora.

Totodată, în cazul în care IAR SA va fi implicată în programul de fabricație de serie a unor subansamble și cablaje electrice pentru elicopterele medii și grele ce urmează a fi produse de aceasta în colaborare cu parteneri consacrați, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ. Pe viitor, Societatea IAR S.A. va continua să asigure utilități și servicii pentru toți agenții economici din cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic Brașov.

De asemenea, Societatea IAR S.A. poate să inițieze/participe la alte programe în cadrul Parcului Tehnologic Aeronautic, în conexiune cu realizarea Aeroportului Internațional Ghimbav – Brașov, cum ar fi: dezvoltarea de facilități aeroportuare, asigurarea serviciilor heliport, implicarea în programe de mentenanță / modernizare avioane, închiriere de active.

Se are în vedere dezvoltarea infrastructurii, re tehnologizarea societății și asigurarea pregătirii profesionale a personalului la niveluri care să asigure excelența în domeniul de activitate.

Evoluția indicatorilor **lichiditate curentă** și **lichiditate imediată** pe parcursul ultimilor 4 ani este următoarea:

Indicator	Perioada analizată			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Indicatorul lichidității curente	3,39	2,42	1,56	1,99
Indicatorul lichidității imediate	0,61	0,72	0,84	0,83

**1.1.9.b Prezentarea și analizarea efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate, asupra situației financiare a Societății IAR SA comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut - nu este cazul**

**1.1.9.c Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază**

Produsele și serviciile pe care societatea le valorifică atât pe plan intern, cât și la export, sunt destinate, în principal, utilizatorilor bugetari care, în principiu, fac parte din sistemele naționale ale forțelor de siguranță și securitate.

Din acest motiv, volumul contractelor depinde în foarte mare măsură atât de necesarul beneficiarilor, dar mai ales de alocațiile bugetare ce îi vizează.

Creșterea alocațiilor bugetare pentru Ministerul Apărării Naționale în anul 2024 la 2,3% din PIB, ar putea avea repercursiuni pozitive și asupra IAR S.A., prin creșterea volumului de activitate și, implicit, a cifrei de afaceri / veniturilor nete ale societății.

În plus, implementarea strategiei de dezvoltare a industriei de securitate va afecta în mod semnificativ veniturile din activitatea de bază a societății.

Incheierea contractelor de mentenanță PUMA SM va duce la creșterea semnificativă a volumului de export în următorii ani.

În cazul în care IAR SA va fi implicată în programe de fabricație elicoptere ce urmează a fi achiziționate de România, politicile, strategiile, activitățile și operațiunile societății vor fi influențate semnificativ.

Factorii care pot juca un rol semnificativ în evoluția veniturilor sunt reprezentați și de evoluția costurilor la utilități și materiale precum și nivelul inflației.

## **2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETĂȚII IAR S.A.**

### **2.1. Amplasarea și caracteristicile principalelor capacități de producție**

În prezent, activele Societății IAR S.A. sunt amplasate în obiective distinct evidențiate în situațiile patrimoniale ale societății.



Obiectivele declarate ale societății privind produsele și serviciile oferite principalilor clienți (vezi prezentarea de la cap 1.1.2) impun realizarea unor ample lucrări de modernizare a facilităților de producție, dar și de dotarea acestora cu mașini / utilaje / echipamente / bancuri de încercări / dispozitive de control, etc.

La acestea se adaugă faptul că o parte dintre echipamentele și instalațiile deținute în prezent de societate au un avansat grad de uzură fizică și morală, impunându-se înlocuirea acestora cu unele noi, de ultimă generație.

Pentru realizarea acestor acțiuni, conducerea societății a identificat un necesar de investiții pentru anul 2023 de 20 milioane lei, sumă ce va fi afectată de valoarea, necunoscută la acest moment, a investițiilor ce ar trebui realizate în vederea asigurării condițiilor minime impuse de eventualele programe viitoare de elicoptere în care societatea ar putea fi implicată.

Pentru anul 2023 conducerea societății a identificat un necesar de investiții în valoare de 20,000 milioane lei, finanțate din surse proprii, concretizate în:

- 1) lucrări de reabilitare/modernizare efectuate la imobilizările corporale existente:
  - racordarea stație de pompare ape menajere și tehnologice la Compania Apa Brașov,
  - modernizarea liniei de tratament termic oțeluri
  - refacerea împrejmuirii (gard, iluminat, supraveghere)
  - asfaltarea incintei IAR și a parcării
  - iluminat de urgență și sistem de detecție incendiu în obiectivul 101
  - reabilitarea obiectivului 2, clădirea administrativă a societății
  - depozit aferent asigurării fluxului logistic în obiectivul 101
- 2) achiziții de utilaje, accesorii de producție, mic utilaj, A.M.C.-uri, dintre care, cele mai importante sunt: mașină de rulat filete, mașina de frezat contur tip Watkin, pasarele decapare, mașină injecție fibră de carbon, mașină de inscripționat cabluri electrice, echipament pentru asamblarea și testarea cablajului, sursă electrică fixă, sursă electrică externă mobilă, etc.
- 3) achiziții de produse IT realizate/demarate/continuate din 2022:
  - implementarea și dezvoltarea unui sistem de planificare a resurselor întreprinderii ERP,
  - acțiuni de modernizare a componentelor hard și soft: multifuncționale, servere, firwall, soluție „telefonie IP”.

Capacitățile de producție din proprietatea IAR SA vor suporta modernizări și pe parcursul următorilor ani, prin investițiile ce urmează a fi realizate pentru asigurarea condițiilor tehnice și tehnologice necesare derulării activităților productive.

Activele rămase neutilizate în urma reorganizării activităților ce au avut loc de-a lungul timpului, și care nu prezintă niciun interes pentru dezvoltarea actuală și pe termen mediu a societății, sunt în conservare, urmând ca, în conformitate cu aprobările date de către organele de conducere competente, să fie valorificate prin închiriere sau vânzare.

## **2.2 Gradul general de uzură a proprietăților Societății IAR S.A. se prezintă astfel:**

- clădirile și obiectivele în care societatea își desfășoară activitatea în mod curent au un grad de uzură cuprins între 10% și 35% funcție de anul punerii lor în funcțiune și de lucrările de modernizare la care acestea au fost supuse.
- mijloacele fixe, obiectele de inventar și echipamentele tehnologice utilizate au un grad de uzură cuprins între 25% și 50%, atingându-se punctual și un nivel mai mare.
- gradul de uzură este cuprins între 30% și 60% și la alte obiective de natura construcțiilor (clădiri, drumuri, platforme) aflate în conservare;
- rețelele exterioare de energie termică, apă/canal, aer, au un grad de uzură cuprins între 0% (rețeaua de apă, rețeaua de distribuție gaze naturale) și 25%.

## **2.3 Probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale deținute de IAR SA-nu este cazul**

### **3. Declarația de guvernanță corporativă**

#### **3.1. Declarația privind conformitatea cu Codul de Guvernare Corporativă al BVB**

Declarația privind conformarea Societății IAR SA în anul 2023 la prevederile Codului de Guvernare Corporativă al BVB este prezentată în cele ce urmează:



Prevederile din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu respectă, sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p><b>A1</b> - Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.</p>	x		
<p><b>A2</b> - Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția cazului în care reprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.</p>	x		
<p><b>A3</b> - Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.</p>	x		
<p><b>A4</b> - Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:</p> <p><b>A.4.1.</b> nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani;</p> <p><b>A.4.2.</b> nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani;</p> <p><b>A.4.3.</b> nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv;</p> <p><b>A.4.4.</b> nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de aceasta;</p> <p><b>A.4.5.</b> nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru</p>	x		



<p>al Consiliului/Administrator, director general / director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea;</p> <p><b>A.4.6.</b> nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta;</p> <p><b>A.4.7.</b> nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv;</p> <p><b>A.4.8.</b> nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani;</p> <p><b>A.4.9.</b> nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.</p>			
<p><b>A 5</b> - Alte angajamente și obligații profesionale relative permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.</p>	x		
<p><b>A 6</b> - Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.</p>	x		
<p><b>A 7</b> - Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.</p>	x		
<p><b>A 8</b> - Declarația privind guvernanta corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acestora. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</p>	x		
<p><b>A 9</b> - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.</p>	x		
<p><b>A 10</b> - Declarația privind guvernanta corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.</p>	x		
<p><b>A 11</b> - Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.</p>		x	Nu este cazul.
<p><b>B 1</b> - Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv</p>	x		







<p>din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.</p>			
<p><b>C 1</b> - Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerății Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerății conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.</p>	x		
<p><b>D 1</b> - Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:</p>	x		
<p><b>D 1.1</b> - Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;</p>	x		
<p><b>D 1.2</b> - CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;</p>	x		
<p><b>D 1.3</b> - Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;</p>	x		
<p><b>D 1.4</b> - Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informativ care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății,</p>	x		











- curs post universitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul managementul protecției infrastructurilor critice, Academia Forțelor Terestre – Nicolae Bălcescu – Sibiu, 2007
- multiple cursuri de scurtă durată, în domeniul managementului și comunicării
- experiență: începând cu anul 1998 doamna Ruxandra-Rodica Anghel a ocupat diverse funcții de top-management.

2. Începând cu anul 2006, **domnul Horațiu Cătălin BARBU, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA și președinte al consiliului de administrație începând cu data de 02.07.2023**, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
10.2021 – 02.2022 și 07.2023-04.2024	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
2006 - 2014	MApN-Șef Serviciu Managementul Resurselor și Fluxului Informațional

Domnul **Horațiu Cătălin BARBU** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - Universitatea Politehnică București, Facultatea de Electrotehnică – 1996-1998 – licență
  - Școala militară de ofițeri activi de artilerie și rachete antiaeriene Leontin SĂLĂJAN Brașov – studii universitare de scurtă durată 1984-1987
- diverse studii de scurtă durată / instruirii / certificări

3. Începând cu anul 2016 **domnul Mihai Aurel DONTU, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA**, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
02.2020-06.2021 și 10.2021-04.2024	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
2016 – 2023	SC DONAD TURISM SRL – Director General
2023 – 2024	SC CONSOFT TURISM SRL – Director General

Domnul **Mihai Aurel DONTU** are următoarea pregătire și experiență profesională:

- studii de lungă durată: Academia de Studii Economice, Facultatea Management Contabil - perioada 1992 – 1996
- studii de scurtă durată:
  - Studii aprofundate: Administrația Publică Locală în Procesul de Integrare Europeană, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu – 2006-2007
- diverse studii de scurtă durată / instruirii / certificări

4. Începând cu anul 2017, **domnul Liviu COCOȘ, administrator provizoriu ne-executiv și independent al Societății IAR SA**, a deținut următoarele funcții de conducere și administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
10.2021 - 04.2024	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
10.2017 – 01.2021	SC LACOLI PRODIMPEX SRL – MANAGER ÎN TURISM
10.2019 - prezent	SC OVIVET DISTRIBUTIE SRL – DIRECTOR (până în mai 2022) și administrator (din iunie 2022 și până în prezent)
10.2020 - prezent	SC CL SOUND CONSTRUCT SRL – DIRECTOR (până în mai 2022) și administrator (din iunie 2022 și până în prezent)
04.2021 – 05.2022	SC METROM INDUSTRIAL PARC SA – ADMINISTRATOR
05.2022 - prezent	SC METROM INDUSTRIAL PARC SA – DIRECTOR GENERAL

Domnul **Liviu COCOȘ** are următoarele certificări profesionale / formări profesionale:

- studii de lungă durată:
  - Universitatea Bioterra București, Facultatea Inginerie și Management Agroturistic – 1993-1998
  - Universitatea Bioterra București – 2005-2007 Masterat Management si Legislație
- diverse studii de scurtă durată / instruirii / certificări

5. Începând cu anul 2017, **domnul Cristian MĂRIȘTEANU, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA**, a deținut următoarele funcții de conducere și/sau administrare:

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
12.2022 – 04.2024	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv



08.2023- prezent	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor – Director General - Direcția Generală Planul Național de Redresare și Reziliență
05.2023 – 08.2023	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene – Director – Direcția Programare, Direcția Generală Management Mecanism Redresare și Reziliență
08.2021 – 05.2023	Ministerul Energiei –Director-Direcția Fonduri Europene, Direcția Generală Ajutor de Stat și Fonduri Europene
11.2019 – 07.2021	Ministerul Fondurilor Europene – Director General-Direcția Generală programe Europene Infrastructură Mare
10.2017 – 11.2019	Ministerul Fondurilor Europene – Director Adjunct

Domnul **Cristian MĂRIȘTEANU** are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată:

- o Universitatea Creștină Dimitrie Cantemir București, Facultatea de Știința Politice – 1998-2002
- o Universitatea Spiru Haret București, Facultatea Finanțe-Bănci - 2009-2012
- o Universitatea Spiru Haret București, Facultatea Finanțe-Bănci – masterat 2013-2015
- o Universitatea București, Centru de Pregătire Economică și Administrativă – studii postuniversitare 2002-2003

**6. Domnul Haralambie VOICILAȘ, administrator independent și neexecutiv al Societății IAR SA până la data de 28.03.2023, a avut următoarea experiență profesională:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
12.2022 – 02.2023	Societatea IAR SA – Administrator provizoriu ne-executiv
1984 – 1988	Judecătoria Sectorului 2 București - Judecător
1990 - 2018	Baroul București - Avocat
1992 – 1998	Universitatea Atheneum, Facultatea de Drept - Lector

Domnul Haralambie VOICILAȘ a absolvit Facultatea de Drept București și cursuri postuniversitare de drept internațional, la aceeași facultate.

**7. Începând cu anul 2006, domnul Lucian Ioan RUS, administrator provizoriu ne-executiv al Societății IAR SA începând cu data de 02.07.2023, a deținut următoarele funcții de conducere:**

PERIOADA	COMPANIA / FUNCȚIA DEȚINUTĂ
07.2023 – prezent	Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului – Secretar de Stat
02-10.07.2023 și 11.2023-04.2024	Societatea IAR SA - Administrator provizoriu ne-executiv
09.2023 - prezent	CUPRU MIN SA - Administrator provizoriu ne-executiv
2006 – 2008	SC AMBIENT HD CORVIN SRL – Administrator
2008 – 2009	AMBIENT SA SIBIU – Director sucursală
2009 – 2012	AMBIENT SA SIBIU - Director proiecte
2011 – prezent	SC Lusian Gardea SRL Deva – Administrator
2012 – 2015	Compania Națională a Aurului, Cuprului și Fierului MINVEST SA Deva – Director Comercial
2016 – 2021	SC Raisa Prod SRL Deva – Director Comercial
2021 – prezent	ADI Aqua Prest SRL – Director Executiv

Domnul Lucian Ioan RUS are următoarea pregătire profesională:

- studii de lungă durată: Facultatea de Drept și Instituții Europene Sibiu – licență 2002
- studii de scurtă durată:
  - o curs de perfecționare în „Managementul Proiectelor cu finanțare în UE în domeniul Dezvoltării Regionale”, Institutul Național de Administrație, 2002
  - o curs de perfecționare „Conducerea prin Cooperare”, Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrație Publică Locală, 2002
  - o curs de perfecționare „Concepte privind Integrarea Europeană și Dezvoltarea Regională”, Institutul Național de Administrație, 2002
- experiență: începând cu anul 2006 domnul Lucian Ioan RUS a ocupat diverse funcții de top-management.



### 3.2.2. Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative din cadrul Consiliului

Activitatea desfășurată pe parcursul anului 2023 atât de către Consiliul de Administrație al Societății IAR SA, cât și de către comitetele sale consultative, este sintetizată în tabelul următor:

NUMĂR ȘEDINȚE 2023	CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE	COMITETUL DE AUDIT	COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE
	10	5	4

Administratorii IAR SA au fost prezenți la toate ședințele consiliului, acestea desfășurându-se fie cu participare fizică, fie sub formă de teleconferință, în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv.

Secretara Consiliului de Administrație al Societății IAR SA este doamna Aurelia SUMEDREA. Aceasta este, în același timp, secretara celor două comitete consultative din cadrul Consiliului.

Pe parcursul anului 2023, Consiliul de Administrație a abordat pe parcursul ședințelor sale tematici diverse, de interes pentru societate, după cum urmează:

- aprobarea planului anual de investiții aferent anului 2023 – mai 2023;
- avizare BVC 2023 – ianuarie 2023;
- informări de sinteză privind activitatea desfășurată de societate între ședințele Consiliului de Administrație – la data ținerii fiecărei ședințe;
- analizarea și avizarea situațiilor financiare: în cursul lunilor mai și noiembrie pentru situațiile trimestriale, în cursul lunii august pentru situația semestrială și în cursul lunii martie pentru situațiile anuale aferente exercițiului financiar al anului anterior;
- elaborarea rapoartelor periodice (trimestriale/semestriale/anuale) – odată cu avizarea situațiilor financiare aferente respectivelor perioade;
- aprobarea prelungirii contractului de mandat dintre societate și directorul său general – în cursul lunilor martie, iulie și septembrie 2023;
- aprobarea CCM 2023-2024 – în cursul lunii iulie 2023;
- analizarea modului de îndeplinire de către directorul general a criteriilor și obiectivelor de performanță aprobate pentru anul 2022 – mai 2023, după aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2022;
- aprobarea indicatorilor cheie de performanță aferente exercițiului financiar în curs – odată cu aprobarea contractului de mandat, pe baza BVC 2023;
- aprobarea participării salariaților la profitul înregistrat la finele anului 2022 – în cursul lunii iulie 2023;
- orice altă analiză ce intră în competența Consiliului de Administrație – în momentul apariției respectivei situații;
- convocarea AGA pentru problematica ce intră în competența acesteia.

Așa cum este prevăzut în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație al Societății IAR SA, sub conducerea președintelui său și în conformitate cu cele mai bune practici, Consiliul a parcurs procedura de auto-evaluare anuală a sa ca întreg, a comitetelor sale, precum și a cooperării sale cu directorii, elaborând, pe baza rezultatelor evaluării, planul de acțiune necesar pentru îmbunătățirea performanțelor Consiliului.

Conform principiilor avute în vedere:

- evaluarea Consiliului a luat în considerare echilibrul între competențele, experiența, independența și cunoștințele Consiliului, diversitatea acestuia, felul în care Consiliul lucrează ca un întreg și alți factori relevanți pentru eficiența acestuia;
- evaluarea performanțelor Consiliului s-a realizat prin interviuri individuale și de grup;
- procesul de evaluare s-a axat, în principal, pe îndeplinirea a trei obiective:
  - a) evaluarea modului în care au operat Consiliul și comitetele sale pe parcursul anului 2022;
  - b) pregătirea și discutarea aspectelor importante în activitatea Societății;
  - c) prezența administratorilor la ședințele Consiliului și ale comitetelor consultative relevante, precum și implicarea constructivă a acestora în dezbateri și în procesul decizional.

Scopul evaluării realizate pentru anul 2022 de către Consiliul de Administrație al IAR SA a fost acela de a arăta dacă fiecare administrator continuă să aducă o contribuție eficientă și să demonstreze angajamentul față de rolul asumat (inclusiv alocarea de timp pentru ședințele Consiliului și comitetelor, precum și pentru oricare alte atribuții).

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2023, Comitetul de Audit a urmărit să sprijine Consiliul în principal în îndeplinirea îndatoririlor sale legate de raportarea financiară, controlul intern și managementul riscurilor.



Activitățile desfășurate de acest comitet pe parcursul anului 2023 au vizat:

- monitorizarea independenței auditorului extern, a obiectivității și eficienței procesului de audit;
- monitorizarea și revizuirea gradului de adecvare și a eficacității funcției de audit intern și a controalelor financiare interne în contextul întregului sistem de management al riscurilor al Societății;
- monitorizarea tranzacțiilor cu părți implicate (constatând inexistența unor astfel de tranzacții);
- identificarea persoanelor afiliate IAR SA (constatând faptul că nu există persoane afiliate Societății IAR SA);
- analizarea rapoartelor întocmite de către auditorul intern și de către comisia responsabilă cu managementul riscului la nivel de societate;
- monitorizarea integrității situațiilor financiare ale Societății;
- elaborarea unor politici pentru detectarea fraudelor și prevenirea luării/dării de mită;

Prin activitatea pe care a desfășurat-o pe parcursul anului 2023, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a oferit asistență Consiliului de Administrație la:

- analizarea modului în care au fost îndeplinite în anul 2022 criteriile și obiectivele de performanță aferente contractului de mandat încheiat cu Directorul General al Societății
- stabilirea, pentru anul în curs, a indicatorilor cheie de performanță
- prelungirea contractului de mandat al directorului general al societății.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a avut astfel un rol important în monitorizarea conducerii executive a IAR SA pe parcursul anului 2023, unul dintre criteriile în baza cărora se realizează evaluarea modului în care Directorul General al IAR SA asigură conducerea executivă a societății fiind gradul de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță fixate pentru anul 2022.

Trebuie precizat faptul că membrii Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu au derulat activități în materie de remunerare a administratorilor și directorului general, în contextul în care Societatea IAR SA, având capital majoritar de stat, a fost supusă reglementărilor legale din domeniu aplicabile societăților cu capital integral de stat.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a elaborat și a supus analizei adunării generale anuale a acționarilor ce a avut loc în data de 27.04.2023 Raportul de remunerare aferent anului 2022. Așa cum este stipulat și în Hotărârea AGOA nr 04/27.04.2023, adunarea generală a acționarilor Societății IAR SA a luat act de Raportul de remunerare 2022 mai înainte menționat.

Principiile privind remunerarea în anul 2023 a Consiliului de Administrație al Societății IAR SA și a directorului general, ce au fost stabilite prin aplicarea prevederilor OG nr 26/2013 și ale OUG 109/2011, fac obiectul Politicii de remunerare a conducerii administrative și executive a Societății IAR SA, politică aprobată prin Hotărârea AGA numărul 07/26.06.2023.

În conformitate cu principiile privind remunerarea Consiliului de Administrație și a Directorului General al Societății IAR SA, în anul 2023:

- membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație al Societății IAR SA li s-a acordat o indemnizație brută lunară ce a fost stabilită conform Hotărârii AGOA numărul 02/30.01.2018, prin indexarea cu 20% a valorii indemnizației aprobate prin Hotărârea AGA nr 11/28.11.2017, în conformitate cu prevederile art. 18 al OUG 90/2017, în vederea punerii acesteia în acord cu noile contribuții sociale obligatorii datorate conform Legii nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, așa cum a fost modificată prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 79/2017.
- membrii comitetelor consultative din cadrul Consiliului nu sunt remunerați suplimentar pentru activitatea desfășurată în cadrul acestor comitete
- limita superioară a remunerației fixe convenite directorului general al Societății IAR SA stabilită prin Hotărârea AGOA nr 01/30.01.2018, a fost cea corespunzătoare valorii reprezentând de 6 ori media salariilor medii brute lunare pe ultimele 12 luni anterioare numirii acestuia, comunicate de Institutul Național de Statistică pentru ramura Construcțiilor de Mașini – Fabricarea de Aeronave și Nave Spațiale (corespunzătoare obiectului principal de activitate al Societății IAR SA)
- directorului general nu i se acordă pentru activitatea desfășurată în anul 2023 componenta variabilă anuală a remunerației brute stabilită prin Hotărârea AGA nr 06/27.04.2018
- nu sunt prevăzute drepturi speciale de pensii și/sau beneficii.

Principiile politicii de remunerare sunt postate pe pagina web a societății.



### **3.3. Informații privind managementul riscului și controlul intern**

Societatea IAR SA are implementat un cadru eficient pentru identificarea, monitorizarea și gestiunea riscurilor.

Activitatea de gestionare a riscurilor, ce cuprinde toate procesele privind identificarea, evaluarea și aprecierea riscurilor, stabilirea responsabilităților, luarea de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, revizuirea periodică și monitorizarea progresului, este reglementată procedural la nivelul Societății, în scopul oferirii unei metode prin care managementul riscului al IAR devine operațional, putând fi astfel eficientizat și consolidat.

Pe parcursul anului 2023, prin implementarea sistemului de gestiune a riscului, conducerea executivă a societății:

- a identificat riscurile cheie, evaluând și monitorizând aceste riscuri în funcție de impactul potențial și în funcție de probabilitatea materializării acestora;
- a condus activitatea comisiei care răspunde de gestiunea riscurilor la nivelul societății;
- a stabilit indicatorii cheie de risc pentru monitorizarea performanței societății în raport cu tipurile de risc (de ex., risc operațional, risc de resurse umane, risc juridic etc.);
- a informat Consiliul de Administrație, prin intermediul Comitetului de Audit, cu privire la statusul riscurilor semnificative, inclusiv cu privire la acțiunile societății în vederea gestionării acestor riscuri.

Sistemul de gestiune a riscului implementat în IAR SA este completat de un sistem de control intern care, pe parcursul anului 2023:

- a asigurat atât exercitarea funcției de control intern (exclusiv auditul intern), așa cum este ea definită conform legislației de profil în vigoare, cât și efectuarea controlului gestionar de fond la toate compartimentele și gestiunile societății
- a prevăzut un nivel corespunzător al politicilor, procedurilor și proceselor pentru limitarea riscurilor și îndeplinirea obiectivelor societății avute în vedere pentru anul analizat,
- a avut scopul de a oferi asigurări rezonabile cu privire la îndeplinirea obiectivelor care se încadrează în următoarele categorii: eficacitatea și eficiența operațiunilor; acuratețea raportărilor financiare; conformitatea cu legile și reglementările aplicabile.

În anul 2023, Biroul Audit intern, a cărui activitate este legal reglementată, a urmărit:

- să ofere, în mod rezonabil, a unor asigurări obiective și independente atât conducerii administrative, cât și celei executive, conform cărora organizarea, politicile și procedurile societății funcționează în mod eficient și conform așteptărilor,
- să ofere asigurări privind implementarea eficientă la nivel de societate a cadrului de gestiune a riscurilor și a sistemului de control intern,
- să ia, în mod independent, decizii în legătură cu aspecte de audit,
- să desfășoare activități în mod independent din punct de vedere operațional față de alte departamente din cadrul societății și față de conducerea executivă a Societății,
- să elaboreze planuri de risc, prin consultare cu:
  - o comisia răspunzătoare de managementul riscului,
  - o comitetul de audit din cadrul Consiliului de Administrație.
- să elaboreze documentele justificative prin care sunt susținute concluziile trase de acesta pe parcursul desfășurării activității sale.

### **3.4. Informații privind acționarii**

Capitalul social al Societății IAR S.A. este de 47.197.132,5 lei, reprezentând un număr total de 18.878.853 acțiuni nominative, în valoare nominală de 2,5 lei fiecare. Fiecare acțiune conferă dreptul la un vot în adunarea generală a acționarilor.

Evidența acționarilor Societății IAR SA este ținută, în baza unui contract de servicii, de către SC Depozitarul Central SA.

În cadrul Societății IAR SA este organizat și funcționează un compartiment dedicat gestionării tuturor aspectelor ce țin de acționariatul societății: evoluția structurii acționariatului, drepturi ce decurg din acțiunile IAR SA, organizarea adunărilor generale ale acționarilor, distribuirea de dividende, relația cu ASF, BVB și Depozitarul Central, orice aspecte de guvernare corporativă, așa cum sunt ele reglementate de legislația pieței de capital aplicabilă emitenților ale căror valori mobiliare sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București.

Pe pagina web a societății, [www.iar.ro](http://www.iar.ro), sunt postate toate informațiile ce pot interesa acționarii și potențialii investitori.



Informații specifice activității de acționariat se pot obține, de asemenea, de la oricare dintre persoanele de mai jos, care își desfășoară activitatea în acest compartiment, zilnic între orele 07:30 și 15:30 :

1. ing. Aurelia SUMEDREA - tel 0268-475269, extensie 1018
2. ec. Camelia CEAPRAZARU – tel 0268-475269, extensie 1026

### **3.4.1. Pietele pe care se tranzacționează acțiunile emise de Societatea IAR S.A.**

Acțiunile emise de Societatea IAR S.A. sunt tranzacționate pe Bursa de Valori București, Sectorul Titluri de capital – Categoria Standard acțiuni – simbol IARV.

Așa cum reiese din informațiile publice postate pe site-ul Bursei de Valori București la data de 08.02.2024, în ultimul an s-au tranzacționat 788.970 acțiuni emise de IAR SA, prețul unitar înregistrând variații în ambele sensuri:

### **Performanta**

	<b>Var. Pret (%)</b>	<b>Volum</b>	<b>Valoare</b>	<b>Nr. tranz.</b>
<b>1 saptamana</b>	2,11 ▲	4.175	60.431,35	43
<b>1 luna</b>	5,84 ▲	96.255	1.380.637,40	518
<b>6 luni</b>	13,73 ▲	491.139	6.531.405,00	2.490
<b>1 an</b>	26,09 ▲	788.970	10.070.966,83	4.166



Analizând evoluția grafică de mai sus se remarcă modul în care prețul acțiunilor a fost influențat semnificativ de informarea în timp util a acționarilor și investitorilor cu privire la orice eveniment semnificativ care interesează societatea.

### **3.4.2. Valoarea dividendelor plătite de Societatea IAR S.A. în ultimii trei ani**

Pentru anul 2020, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 7.725.000 lei, rezultând un dividend brut de 0,4226195 lei/acțiune. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 04/28.04.2021, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2016 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul



Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 25.06.2021.

Pentru anul 2021, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 5.483.656 lei, rezultând un dividend brut de 0,30 lei/acțiune. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 03/28.04.2022, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2017 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 28.06.2022.

Pentru anul 2022, suma repartizată pentru a fi împărțită sub formă de dividende acționarilor Societății IAR S.A. a fost de 5.319.146 lei, rezultând un dividend brut de 0,291 lei/acțiune. Totodată prin Hotărârea AGA nr. 03/27.04.2023, adunarea generală a acționarilor a aprobat prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2018 (mai vechi de 3 ani). Dividendele au fost plătite prin intermediul S.C. Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 15.06.2023.

Pentru anul 2023 pornind de la prevederile legale specifice în vigoare, Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun repartizarea sumei de 11.698.466 lei sub formă de dividende, rezultând o valoare a dividendului brut pe acțiune de 0,64 lei.

Data plății dividendelor va fi 05.07.2024, acestea urmând să fie plătite, prin intermediul Societății Depozitarul Central SA, acționarilor înregistrați în registrul acționarilor la data de 14.06.2024, dată de identificare a acționarilor asupra cărora se vor răsfrânge efectele hotărârii AGA de aprobare a situațiilor financiare. Cheltuielile ocazionate de distribuirea dividendelor vor fi suportate de către acționari.

În condițiile în care:

- din motive obiective (ce țin fie de neridicarea de către unii acționari a dividendelor ce li se cuvin, fie de valoarea totală foarte mică a dividendelor convenite unei părți din acționarii societății) o anumită parte din valoarea totală a dividendelor de distribuit nu a putut fi plătită,
- Societatea IAR S.A. și-a îndeplinit obligația legală de a face publice informațiile referitoare la distribuirea dividendelor fixate de adunarea generală a acționarilor societății odată cu aprobarea modului de repartizare a profitului anual înregistrat de societate, publicând atât în presă, cât și pe site-ul propriu, comunicatele de presă emise pe marginea acestui subiect și transmițând aceste comunicate la Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB,

**Consiliul de Administrație și conducerea executivă a Societății IAR S.A. propun adunării generale a acționarilor să aprobe:**

- **prescrierea dividendelor neplătite pentru exercițiul financiar 2019, pentru care este îndeplinită condiția de atingere a termenului de 3 ani de la data exigibilității dividendelor de distribuit, în baza art. 2517 din Codul Civil**
- **propunerea de înregistrare a acestora la capitolul „alte venituri” – cont 758, în baza prevederilor legale.**

Data prescrierii acestor sume va fi 30.06.2024.

#### **3.4.3. Activități de achiziționare a propriilor acțiuni**

În anul 2023, Societatea IAR SA nu a întreprins nicio acțiune în legătură cu pachetul de acțiuni dobândit în urma retragerii din societate, în anul 2018, a SIF III Transilvania.

#### **3.4.4. Filiale ale Societății IAR S.A. – nu este cazul.**

#### **3.4.5. Emiterea de acțiuni sau alte titluri de creanță – nu este cazul.**

### **3.5. Conducerea operativă a Societății IAR S.A.**

În conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1991 republicate, cu modificările și completările ulterioare, conducerea organizarea, reprezentarea și gestionarea activității Societății IAR S.A. a fost asigurată de către domnul **Laurian ANASTASOF - DIRECTOR GENERAL**, acesta reprezentând societatea comercială în raporturile cu terții și purtând răspunderea pentru modul în care îndeplinește actele de conducere a societății, conform contractelor de mandat numerele D10-E1218/23.09.2022, D10-23-E459/20.03.2023 și D10-23-E1735/27.09.2023 (cu acte adiționale).

Domnul Laurian ANASTASOF nu deține acțiuni ale Societății IAR SA.



Pe parcursul anului 2023, conducerea executivă a Societății IAR S.A. a fost asigurată astfel:

- **Director Executiv Comercial și Economic: ec. Ion DUMITRESCU**
- **Director Executiv Dezvoltare-Producție: ing. Ioan Alexandru CHIRIȚĂ.**

Aceștia au statut de salariați ai societății (în baza contractelor individuale de muncă semnate cu societatea). Nici unul dintre cei mai înainte nominalizați nu are vreun acord, înțelegere sau legătură cu alte persoane, în baza cărora să fi fost numit în conducerea Societății IAR S.A și nu a fost implicat în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani.

Directorii executivi dețineau la data de 31.12.2023 următoarele cote din capitalul social al IAR S.A.:

- domnul Ion DUMITRESCU: 0,00125537% din capitalul social (cotă deținută prin atribuirea de acțiuni în cadrul procesului de privatizare în masă și ca urmare a achiziționării de acțiuni de pe piața de capital)
- domnul Ioan Alexandru CHIRIȚĂ: nu deține acțiuni ale Societății IAR SA.

### **3.6. Litigii sau proceduri administrative referitoare la activitatea persoanelor din conducerea societății în cadrul Societății IAR S.A. – nu este cazul**

## **4. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ; ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ**

### **4.1. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ 2023, COMPARATIV CU ULTIMII 3 ANI**

Situația economico-financiară actuală, comparativ cu ultimii trei ani, se prezintă astfel:

#### **a) elemente de bilanț**

	lei			
<b>ELEMENTE DE BILANT</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>I.Active imobilizate</b>	<b>83.860.281</b>	<b>92.495.424</b>	<b>102.021.445</b>	<b>109.588.011</b>
Stocuri	211.074.582	222.838.034	256.828.675	294.421.728
Creante	35.878.560	48.610.435	40.063.750	125.581.308
Casa si conturi la banci	9.772.708	45.304.346	258.293.914	18.127.878
Investitii financiare pe termen scurt	-			67.514.543
<b>II.Active circulante</b>	<b>256.725.850</b>	<b>316.752.815</b>	<b>555.186.339</b>	<b>505.645.457</b>
<b>III.Cheltuieli înreg. în avans</b>	<b>69.421</b>	<b>99.376</b>	<b>82.044</b>	<b>63.166</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>340.655.552</b>	<b>409.347.615</b>	<b>657.289.828</b>	<b>615.296.634</b>
Capital social	47.197.132	47.197.132	47.197.132	47.197.132
Rezerve din reevaluare	26.013.109	25.060.661	24.293.058	23.581.562
Rezerve	99.904.427	126.279.309	146.031.245	152.489.885
Profit	33.967.230	23.488.292	14.198.145	24.069.830
Acțiuni proprii	6.708.000	6.708.000	6.708.000	6.708.000
Rezultat reportat	5.011.230	5.963.678	6.731.281	7.442.777
Repartizare profit	1.335.690	1.468.342	3.215.642	795.284
<b>I Capitaluri proprii</b>	<b>204.049.438</b>	<b>219.812.730</b>	<b>228.527.219</b>	<b>247.277.902</b>
<b>II Provizioane pt.riscuri și cheltuieli</b>	<b>55.584.221</b>	<b>53.730.595</b>	<b>67.724.642</b>	<b>109.026.484</b>
Imprumuturi si datorii asimilate	45.936.405	73.023.068	42.730.605	0
Furnizori	20.415.019	32.468.363	16.754.011	23.687.928
Clientsi creditorii	15.467	14.864.346	250.775.884	213.747.340
Alte datorii	14.609.233	15.421.407	50.776.610	20.820.074
<b>III Datorii total</b>	<b>80.976.124</b>	<b>135.777.184</b>	<b>361.037.110</b>	<b>258.255.342</b>
<b>IV Conturi de regularizare</b>	<b>45.769</b>	<b>27.106</b>	<b>857</b>	<b>736.906</b>
<b>TOTAL PASIV</b>	<b>340.655.552</b>	<b>409.347.615</b>	<b>657.289.828</b>	<b>615.296.634</b>



**Ponderea activelor imobilizate în total activ** a fost de 24,62% în 2020, de 22,60% în 2021, de 15,53% în 2022 și de 17,81% în 2023.

**b) contul de profit și pierdere**

	lei			
<b>CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
Venituri din vanzarea marfurilor	108.701.525	124.383.425	90.493.389	55.508.890
Productia vanduta	147.589.948	205.123.178	224.931.055	371.975.817
Cifra de afaceri	256.291.473	329.506.603	315.424.444	427.484.707
Venituri din productia stocata – S.C.	3.644.713	0	25.473.700	12.148.669
Venituri din productia stocata – S.D.	0	2.302.723	0	0
Alte venituri din exploatare	1.703.061	3.488.300	418.825	1.170.449
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE –TOTAL</b>	<b>261.639.247</b>	<b>330.692.180</b>	<b>341.316.969</b>	<b>440.803.825</b>
Cheltuieli privind marfurile, reduceri com primite	87.463.953	104.708.291	72.170.458	44.487.199
Cheltuieli cu mat.prime si mat.consumabile	89.507.307	125.423.423	160.691.588	225.846.315
Cheltuieli cu energia si apa	2.109.961	2.965.661	4.250.137	3.214.665
Alte chelt. materiale	705.793	681.378	509.025	604.812
Cheltuieli privind prestatii externe	8.403.781	21.524.103	15.076.442	29.009.364
Cheltuieli cu impozite , taxe si varsam. asimilate	614.157	585.307	710.321	702.936
Cheltuieli cu salariile, participare profit, tichete	43.887.406	48.685.765	50.979.017	60.511.747
Cheltuieli cu asigurari si protectie sociala	1.704.741	1.990.300	2.364.420	2.804.753
Cheltuieli cu personalul	45.592.147	50.676.065	53.343.437	63.316.500
Cheltuieli cu despagubiri, mediu si active cedate si alte cheltuieli de exploatare	688.314	58.331	68.722	257.017
Cheltuieli cu provizioane diminuate cu venituri din provizioane	-17.688.224	-3.295.236	13.994.047	39.969.294
Cheltuieli cu amortizarea, constituire si ajustari provizioane	3.836.814	4.116.856	4.235.183	3.891.608
Cheltuieli din reevaluare imobilizari corporale	0	0	0	0
Ajustări privind activele circulante	0	12.592	0	0
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE -TOTAL</b>	<b>221.234.003</b>	<b>307.456.771</b>	<b>325.049.360</b>	<b>411.299.710</b>
<b>REZULTAT DIN EXPLOATARE - PROFIT</b>	<b>40.405.244</b>	<b>23.235.409</b>	<b>16.267.609</b>	<b>29.504.115</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>262.385.849</b>	<b>336.311.209</b>	<b>347.160.532</b>	<b>450.700.599</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>225.466.220</b>	<b>309.786.521</b>	<b>329.217.694</b>	<b>415.583.066</b>
<b>REZULTATUL BRUT - PROFIT</b>	<b>36.919.629</b>	<b>26.524.688</b>	<b>17.942.838</b>	<b>35.117.533</b>

**Ponderea cheltuielilor de exploatare în total cheltuieli:** în anul 2020 este de 98,13%, în anul 2021 de 99,25% în anul 2022 de 98,74% și de 98,97% în 2023.

**Ponderea veniturilor din exploatare în total venituri:** în anul 2020 este de 99,72%, în anul 2021 este de 98,33%, în anul 2022 este de 98,32%, iar in anul 2023 de 97,81%.

**Activitatea de producție** a societății are la bază doar contracte ferme și contracte cadru multianuale, cu desfacerea asigurată. Valorile indicatorilor „cifra de afaceri” și „venituri din producția stocată” sunt determinate de graficele de livrări și de modalitatea de transport a produselor convenită cu beneficiarii.

În anul 2023, **gradul de încărcare a capacităților de producție** a fost, în medie, de 104 % .

**c) fluxuri de numerar** - disponibilul bănesc al societății la 31.12.2023 a fost de 85.642.421 lei.

#### **4.2. ELEMENTE DE GESTIUNE FINANCIAR-CONTABILĂ**

În anul 2023 activitatea economico-financiară a IAR S.A. a fost coordonată de către directorul executiv comercial și economic al societății.

În cadrul direcției economice își desfășoară activitatea personal de specialitate, cu studii medii și superioare.



Întreaga activitate financiar-contabilă a avut în vedere respectarea următoarelor principii:

- principiul prudenței;
- principiul permanenței metodelor;
- principiul continuității activității;
- principiul independenței exercițiului;
- principiul intangibilității bilanțului de deschidere a exercițiului;
- principiul necompensării;
- principiul prevalenței economicului asupra juridicului.

Principiile contabile generale care stau la baza înregistrării în contabilitate a operațiilor, tranzacțiilor, a evaluării elementelor prezentate în situațiile financiare anuale precum și la întocmirea situațiilor financiare sunt următoarele:

**Principiul prudenței** conform căruia, activele și veniturile nu trebuie să fie supraevaluate, iar datoriile și cheltuielile, subevaluate. În situația individuală a rezultatului global poate fi inclus numai profitul realizat la data situațiilor financiare.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În situațiile financiare sunt evidențiate toate datoriile previzibile și pierderile potențiale apărute în cursul exercițiului financiar curent sau al unui exercițiu financiar precedent, chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia.

În acest scop sunt avute în vedere și eventualele provizioane, precum și datoriile rezultate din clauze contractuale. Acestea se evidențiază în bilanț sau în notele explicative în funcție de natura datoriei.

Se ține cont de toate deprecierea, indiferent dacă rezultatul perioadei este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra situației rezultatului global.

**Principiul permanenței metodelor:** Metodele de evaluare și politicile contabile, se aplica în mod consecvent de la un exercițiu financiar la altul.

**Principiul continuității activității:** Societatea își continuă în mod normal funcționarea, fără a intra în stare de lichidare sau reducere semnificativă a activității.

**Principiul independenței exercițiului:** Se evidențiază veniturile și cheltuielile aferente exercițiului financiar, indiferent de data încasării veniturilor sau data plății cheltuielilor.

**Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de datorii** potrivit căruia, componentele elementelor de active și de datorii trebuie evaluate separat.

**Principiul necompensării:** Activele și datoriile, respectiv veniturile și cheltuielile nu se compensează, cu excepția cazurilor în care compensarea este cerută sau permisă de un standard sau de o interpretare.

**Principiul prevalenței economicului asupra juridicului** potrivit căruia la prezentarea valorilor din cadrul elementelor din bilanț și contul de profit și pierdere se ține seama de fondul economic al tranzacției sau al operațiunii raportate, și nu numai de forma juridică a acestora.

Contabilitatea IAR S.A., ca instrument principal de cunoaștere, gestiune și control al patrimoniului, asigură înregistrarea cronologică și sistematică, prelucrarea și păstrarea informațiilor referitoare la situația patrimoniului, a rezultatelor obținute, atât pentru uz intern, cât și pentru relațiile cu clienții, cu băncile și organele fiscale, etc.

IAR SA conduce contabilitatea în partidă dublă, cu respectarea Normelor Ministerului Finanțelor Publice, întocmind rapoarte lunare, iar la semestru și la finele anului prezentând bilanț contabil.

Înregistrările în contabilitate se fac cronologic și sistematic, potrivit planului de conturi și normelor în vigoare, orice operație patrimonială fiind consemnată într-un document justificativ.

Înregistrarea în contabilitate a bunurilor mobile și imobile s-a efectuat la valoarea de achiziție, sau de producție, după caz.

Contabilitatea mijloacelor fixe se ține pe categorii, pe fiecare obiect în parte și pe locuri de muncă.



Contabilitatea valorilor materiale se ține pe gestiuni, iar în cadrul acestora, pe feluri de materiale, scule, dispozitive, verificatoare, etc.

Gestiunile sunt organizate atât la nivel central, cât și la nivelul secțiilor de producție, întocmindu-se lunar bilanța de verificare, care se confruntă cu evidența sintetică a societății.

În plus, organizarea departamentului financiar-contabil este astfel instituită pentru a obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și este aplicat un proces de control, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară.

În ceea ce privește **producția neterminată**, aceasta este organizată pe comenzi de producție și regie, iar în cadrul acestora, pe beneficiari.

Contabilitatea furnizorilor, clienților, a celorlalte creanțe și obligații, este ținută pe categorii și, în cadrul acestora, pe fiecare persoană fizică sau juridică în parte.

Contabilitatea veniturilor și a cheltuielilor se ține pe feluri de venituri și cheltuieli, în funcție de natura lor.

Lunar, pentru verificarea înregistrării corecte în contabilitate a operațiunilor patrimoniale, se întocmește bilanța sintetică de verificare, care, la rândul ei, are la bază bilanțele analitice pe conturi.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat în conformitate cu reglementările legale în vigoare: Legea 82/91 republicată, OMFP 2861/2009 – privind norme pentru organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii și în baza Deciziilor nr. 32 / 16.06.2023 și 60/20.10.2023. Inventarierea a avut ca scop principal stabilirea situației reale a tuturor elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii ale societății, precum și a bunurilor și valorilor deținute cu orice titlu, aparținând altor persoane juridice sau fizice, în vederea întocmirii situațiilor financiare anuale care trebuie să ofere o imagine fidelă a poziției financiare și a performanței IAR SA pentru exercițiul financiar 2023.

Bilanțul contabil al IAR SA pentru perioada 01.01-31.12.2023 a fost întocmit pe baza bilanței de verificare contabilă în care au fost înregistrate toate operațiunile economico-financiare având la bază documente legal întocmite, cu respectarea principiilor și prevederilor Legii contabilității nr 82/1991, a politicilor contabile aprobate ale societății și în conformitate cu Reglementările contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene, OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale caror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, cu modificările și completările ulterioare.

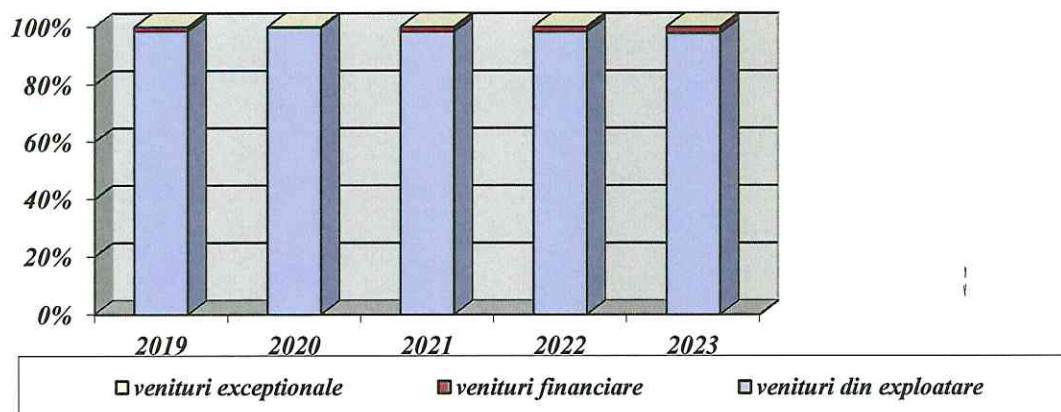
## **EVOLUȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMIC-FINANCIARI ÎN ULTIMII 5 ANI**

**Evoluția ponderii elementelor componente ale veniturilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:**

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Venituri din exploatare</b>	98,57	99,72	98,33	98,32	97,81
<b>Venituri financiare</b>	1,43	0,28	1,67	1,68	2,19
<b>Venituri excepționale</b>	0	0	0	0	0

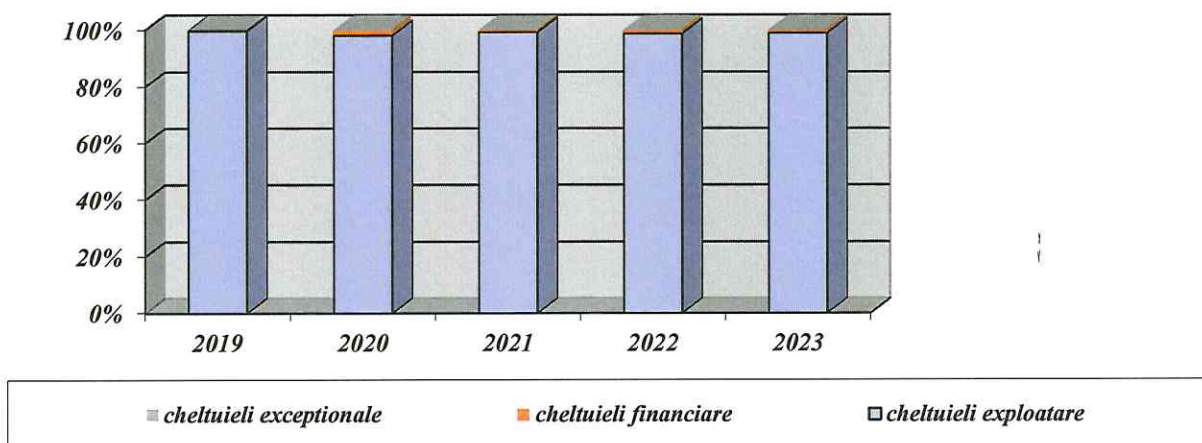
Ponderea principală, respectiv 97,81% din totalul veniturilor realizate de societate în anul 2023, o reprezintă veniturile obținute din activitatea de exploatare.





Evoluția ponderii elementelor componente ale cheltuielilor totale în ultimii 5 ani se prezintă astfel:

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Cheltuieli exploatare</b>	99,68	98,13	99,25	98,74	98,97
<b>Cheltuieli financiare</b>	0,32	1,87	0,75	1,26	1,03
<b>Cheltuieli excepționale</b>	0	0	0	0	0



Ponderea principală, respectiv 98,97 % din totalul cheltuielilor realizate de societate în anul 2023, o reprezintă cheltuielile efectuate pentru activitatea de exploatare.

#### PATRIMONIUL SOCIETĂȚII IAR SA SE PREZINTĂ ASTFEL:

##### ✓ IMOBILIZARI

Valoarea activelor imobilizate la 31.12.2023 este de 109.588 mii lei și reprezintă valoarea imobilizărilor necorporale, imobilizărilor corporale afectate cu valoarea amortizării, precum și imobilizările financiare.

**Alte titluri imobilizate** sunt în valoare de 5.429 mii lei la data de 31.12.2023 și reprezintă:

- titluri de participare la SC Airbus Helicopters România SA: 5.390 mii lei,
- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei,  
SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate încă din anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.



## ✓ STOCURI

În categoria stocurilor se cuprind:

- materiile prime, care participă direct la fabricarea produselor și se regăsesc în produsul finit integral sau parțial, fie în starea lor inițială, fie transformată;
- materialele consumabile (materiale auxiliare, combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb și alte materiale consumabile), care participă sau ajută la procesul de fabricație sau de exploatare fără a se regăsi, de regulă, în produsul finit;
- materialele de natura obiectelor de inventar;
- produsele, și anume:
  - semifabricatele;
  - produsele finite;
  - rebuturile, materialele recuperabile și deșeurile;
  - mărfurile;
  - ambalajele, care includ ambalajele re folosibile, achiziționate sau fabricate, destinate produselor vândute și care în mod temporar pot fi păstrate de terți, cu obligația restituirii în condițiile prevăzute în contracte;
  - producția în curs de execuție;
  - bunurile aflate în custodie, pentru prelucrare sau în consignație la terți.

Sunt reflectate distinct acele stocuri cumpărate, pentru care s-au transferat riscurile și beneficiile aferente, dar care sunt în curs de aprovizionare.

Contabilitatea stocurilor este ținută cantitativ și valoric, prin folosirea inventarului permanent.

În aceste condiții, în contabilitate se înregistrează toate operațiunile de intrare și ieșire, ceea ce permite stabilirea și cunoașterea în orice moment a stocurilor, atât cantitativ, cât și valoric.

Valoarea stocurilor la 31.12.2023 este de 294.422 mii lei, și înregistrează o creștere la capitolul materii prime, materiale și producția neterminată, față de anul precedent.

În componența soldului producției în curs de execuție se includ în principal valoarea lucrărilor și echipamentelor pentru elicopterele: IAR 330 PUMA NATO, NAVAL și SM ce urmează să fie livrate în anul 2024.

## ✓ CREANȚE

La 31.12.2023 situația creanțelor se prezintă astfel:

	lei
<b>Total creanțe</b>	<b>125.581.308</b>
- creanțe comerciale	63.688.703
- creanțe imobilizate	-
- avansuri plătite	52.217.220
- alte creanțe, din care:	9.675.385
• alte taxe-accize	108.442
• debitori diverși	188.385
• dobanzi de primit	163.132
• TVA de recuperat	8.747.988
• Impozit pe profit	0
• TVA neexigibil, avans	1.280
• Concedii medicale și indemnizații	466.158

În totalul creanțelor, creanțele comerciale în suma de 63.689 mii lei detin o pondere de 50,6 %.

Componenta acestora este:

- suma de 17.701 mii lei, care reprezintă scrisori de garanție de buna execuție, aferente contractelor comerciale derulate de IAR SA și garantate cu cash /depozit colateral.
- suma de 46.175 mii lei, reprezintă valoarea ramasa de incasat conform contractelor comerciale.



## ✓ CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI

Disponibilitățile banesti ale societății la 31.12.2023 sunt în valoare de	85.642.421 lei, din care:
- Disponibilitățile în lei în alte conturi bancare (conturi de carduri, cont distribuție dividende, investiții pe termen scurt CEC-uri, cont Trezorerie Brașov, cont curent EXIMBANK)	83.816.776 lei
- Disponibilitățile în valută	1.806.160 lei
- Disponibilități în casieria societății	62 lei
- Alte valori	19.423 lei.

## ✓ DATORII

Datoriile societății se evidențiază în contabilitate pe seama conturilor de terți. Contabilitatea furnizorilor și a celorlalte datorii se ține pe categorii, precum și pe fiecare persoană fizică sau juridică.

<b>Total datorii, inclusiv “venit în avans” (lei):</b>	<b>258.256.199</b>
• datorii financiare	0
• datorii comerciale	23.687.928
• clienți creditori	213.747.340
• venituri înregistrate în avans	857
• alte datorii față de: personal, buget, asigurări sociale, din care:	20.820.074
impozit pe profit	6.793.519
alți creditori (AJOFM)	4.460.746
dividende	3.534.017
contribuții salariale curente	3.887.741
TVA de plată	0

Structura datoriilor societății este următoarea:

- **datorii comerciale**, în valoare de 23.688 mii lei, respectiv 9,17 % din total datorii;  
Datoriile comerciale sunt datorii curente, conforme cu termenele stipulate în contractele comerciale.
- La capitolul *alte datorii* se regăsește, datoria “**alți creditori**” (AJOFM), în sumă de 4.461 mii lei, respectiv 1,72 % din total datorii.  
În ceea ce privește suma datorată către Agențiile Județene de Ocupare a Forței de Muncă Teritoriale (AJOFM), funcție de domiciliul pe care l-au avut salariații disponibilizați de societate, aceasta reprezintă plăți compensatorii acordate din bugetul asiguraților de șomaj, salariaților IAR SA ale caror contracte individuale de muncă au încetat prin concedieri colective în baza programelor de restructurare în perioada 2009-2010, ca urmare a privatizării și a reorganizării unităților din industria de apărare, în conformitate cu art 12 din OUG 95/ 2002, industrie din care face parte și IAR SA (potrivit HG 0813/2002).  
Ținem să precizăm faptul că, potrivit art 12, ind 8 din OUG 95/2002 – “sumele acordate din bugetul asiguraților de șomaj cu titlu de plăți compensatorii, vor fi recuperate de la agenții economici din industria de apărare, în limita unei cote de 20% din sumele încasate din închirieri, vânzări de active și vânzări de participații la capitalul social al societăților comerciale.”  
Față de aspectele arătate mai sus, reiese în mod evident faptul că sumele datorate cu titlu de plăți compensatorii nu au un termen scadent precizat în mod expres, aceste obligații de plată devenind scadente la data și în măsura în care IAR SA a realizat venituri din activitățile mai sus menționate.  
Precizăm faptul că aceste sume nu sunt purtătoare de dobânzi, penalități sau alte accesorii.
- Tot la capitolul *alte datorii* se regăsește și suma de 3.534 mii lei, ce reprezintă **dividende** cuvenite acționarilor, neachitate sau achitate și returnate ca urmare a imposibilității plății acestora din culpa lor, respectiv modificarea adresei sau comunicarea unor adrese incomplete.

Datoriile societății la finele anului 2023 sunt în valoare de 258.256 mii lei, din care datoriile pe termen scurt, în valoare de 253.789 mii lei, sunt datorii de natură curentă, a caror exigibilitate este în concordanță cu termenele contractuale și cele legale stipulate în Codul Fiscal.

Menționăm faptul că în totalul datoriilor care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an, a căror valoare este de 4.466 mii lei, ponderea majoritară o reprezintă obligația față de AJOFM mai sus menționată.



Precizăm faptul că IAR SA a achitat la termen și în totalitate obligațiile față de Bugetul de Stat și față de Bugetul Asigurărilor Sociale de Stat, precum și cele locale.

Precizăm faptul că IAR SA nu înregistrează plăți restante la 31.12.2023.

#### ✓ PROVIZIOANE

**Provizioanele sunt destinate să acopere datoriile a căror natură este clar definită și care, la data bilanțului, este probabil să existe, sau este cert că vor exista, dar care sunt incerte în ceea ce privește valoarea sau data la care vor apărea.**

Contabilitatea provizioanelor se ține pe tipuri, în funcție de natura, scopul sau obiectul pentru care au fost constituite.

În anul 2023 au fost constituite și majorate provizioane conform prevederilor articolului 26 din Legea 227/2015 și Ordinului 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Valoarea provizioanelor constituite/majorate în anul 2023 este de 66.993 mii lei, ele prezentându-se în următoarea structură:

- provizion pentru participare salariați la profit, în valoare de 2.800 mii lei;
- provizion pentru prime de pensionare, în valoare de 349 mii lei;
- provizion pentru acoperire riscuri, garanții buna execuție la contractele încheiate în anul 2023, în valoare de 63.844 mii lei.

De asemenea, au fost anulate sau diminuate, prin reluare la venituri, provizioane în sumă de 27.024 mii lei astfel:

- provizion pentru garanții de bună execuție acordate clienților interni, în valoare de 23.421 mii lei;
- provizion pentru participarea salariaților la profit, în valoare de 1.500 mii lei.
- provizion pentru prima de pensionare, în valoare de 255 mii lei;
- provizion pentru depreciere mijloace fixe, în valoare de 1.333 mii lei;
- provizion risc OFFSET, în valoare de 515 mii lei.

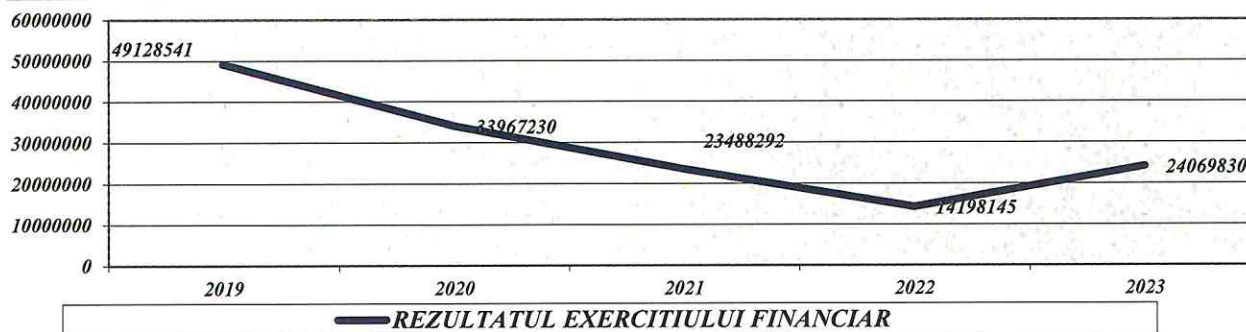
Astfel, ajustările privind provizioanele reprezintă în anul 2023 suma de 39.969 mii lei.

#### ✓ CAPITALURI

Capitalul propriu al societății la 31.12.2023 este de 247.278 mii lei și prezintă o creștere cu 8,20 % față de 2022.

**Evoluția rezultatelor economico-financiare ale societății în perioada 2018-2022 se prezintă astfel:**

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Profit net (lei)</b>	<b>49.128.541</b>	<b>33.967.230</b>	<b>23.488.292</b>	<b>14.198.145</b>	<b>24.069.830</b>



La sfârșitul anului 2023, societatea IAR SA nu a mai îndeplinit condițiile legale de constituire din profit a rezervei legal deductibile, având în vedere prevederile **Ordinului nr. 2844/2016**, ale **Legii 31/1990** și ale **Legii 227/2015** cu modificările și completările ulterioare.



## ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

### A. Indicatorul lichidității curente:

$$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{505.645.457}{253.789.038} = 1,99\%$$

### B. Indicatorul lichidității imediate:

$$\frac{\text{Active curente-stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{211.223.729}{253.789.038} = 0,83\%$$

### C. Indicatori de eficiență:

#### 1. Rata rentabilității financiare

$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capital propriu}} \times 100 = \frac{24.069.830}{247.277.902} = 9,74\%$$

#### 2. Rata rentabilității capitalului avansat

$$\frac{\text{Rezultatul curent}}{\text{Active fixe+ circulante}} = \frac{35.117.533}{615.233.468} = 5,70\%$$

#### 3. Rata profitului

$$\frac{\text{Profit brut}}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{35.117.533}{427.484.707} = 8,21\%$$

#### 4. Viteza de rotație a debitelor-clienți

$$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}} = \frac{28.632.271 \times 365}{427.484.707} = 24,44 \text{ zile}$$

#### 5. Viteza de rotație a activelor imobilizate

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \frac{427.484.707}{109.588.011} = 3,90 \text{ ori}$$

#### 6. Viteza de rotație a activelor totale

$$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Total active}} = \frac{427.484.707}{615.296.634} = 0,69 \text{ ori}$$

#### 7. Valoarea totală a investițiilor în anul 2023 a fost de 10.126 mii lei.

Situația financiar-contabilă este conformă cu documentele atașate prezentului raport anual: situațiile financiare la 31.12.2023 și raportul auditorului financiar pentru exercițiul financiar 2023.

#### 4. ANEXE: lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participații.

PREȘEDINTE C.A.

Horatiu Cătălin BARBU



DIRECTOR GENERAL

Laurian ANASTASOF



## Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

1. La 31.12.2023 Societatea IAR S.A. deține acțiuni la Societatea AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A. după cum urmează:

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/ 23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	40	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.

Valoarea participației este înregistrată în contabilitate la valoarea nominală a acțiunii de 0,10 lei. AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.

Aceasta are sediul social la adresa: str Hermann OBERTH 40 1A, Ghimbav, jud Brașov 507075, tel 0268303000.

2. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la SC AERODROM "IOSIF ȘILIMON" SA după cum urmează:  
- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei.

SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.

## ANEXA LA RAPORTUL ANUAL 2023

### Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participațiuni

1. La 31.12.2023 Societatea IAR S.A. deține acțiuni la **Societatea AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.** după cum urmează:

Denumirea societății	Număr de înmatriculare la O.R.C.	Obiect de activitate	% din capitalul social deținut de IAR S.A. la această societate	Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)	Partenerul din societatea mixtă
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/ 23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	40	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.

Valoarea participației este înregistrată în contabilitate la valoarea nominală a acțiunii de 0,10 lei. AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.

Aceasta are sediul social la adresa: str Hermann OBERTH 40 1A, Ghimbav, jud Brașov 507075, tel 0268303000.

2. Societatea IAR S.A. deține acțiuni la **SC AERODROM "IOSIF ȘILIMON" SA** după cum urmează:  
- titluri de participare SC Aerodrom "Iosif Șilimon" SA: 39 mii lei.

SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de lichidare conform hotărârii acționarilor.



**SITUAȚII FINANCIARE**

**PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2023**

**Întocmite în conformitate cu :**

**Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2844 /2016**

**si completările ulterioare prevăzute la pct. 1.1 din Anexa 3 la Ordinul**

**M.F. nr. 4268/2022**

**BILANT 2023**

	<b>Rând</b>	<b>Nota</b>	<b>31 decembrie 2022</b>	<b>31 decembrie 2023</b>
<b>A. Active immobilizate</b>				
<b>I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE</b>				
1. Cheltuieli de constituire	1			
2. Cheltuieli de dezvoltare	2			
3. Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte immobilizări necorporale	3		34.849	17.333
4. Fond comercial	4			
5. Avansuri și immobilizări necorporale în curs	5			
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>1(a)</b>	<b>34.849</b>	<b>17.333</b>
<b>II. Immobilizări corporale</b>				
1. Terenuri și construcții	7		53.131.776	52.725.143
2. Instalații tehnice și mașini	8		10.064.577	8.853.568
3. Alte instalații, utilaje și mobilier	9		163.323	264.323
4. Avansuri și immobilizări corporale în curs	10		31.974.988	40.204.468
5. Avansuri(ct.4093)	10a		1.205.170	2.090.626
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>1(b)</b>	<b>96.539.834</b>	<b>104.138.128</b>
<b>III. Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing</b>			17.765	3.553
<b>IV. Immobilizări financiare</b>				
1. Actiuni deținute la entitățile afiliate	12			
2. Imprumuturi acordate entitatilor afiliate	13			
3. Interese de participare	14			
4. Imprumuturi acordate entitatilor cu interese de participare	15			
5. Investiții deținute ca immobilizări	16		5.428.997	5.428.997
6. Alte imprumuturi	17			
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>1(c)</b>	<b>5.428.997</b>	<b>5.428.997</b>
<b>Active immobilizate - Total</b>	<b>19</b>		<b>102.021.445</b>	<b>109.588.011</b>
<b>b. Active circulante</b>				
<b>I. Stocuri</b>				
1. Materii prime și materiale consumabile	20		96.200.530	69.220.979
2. Producția în curs de execuție	21		75.947.649	96.258.417
3. Produse finite și mărfuri	22		71.463.904	75.851.076
4. Avansuri pentru cumpărări de stocuri	23		13.216.592	53.091.257
<b>TOTAL:</b>	<b>24</b>		<b>256.828.675</b>	<b>294.421.728</b>
<b>II. Creanțe</b>				
1. Creanțe comerciale	25	12	35.673.276	63.688.703
2. Avansuri platite	26		3.724.430	52.217.220
3. Sume de încasat din interese de participare	27			
4. Alte creanțe	28	13	666.044	9.675.385
5. Capital subscris și nevărsat	29			
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>		<b>40.063.750</b>	<b>125.581.308</b>
<b>III. Investiții financiare pe termen scurt</b>				
1. Actiuni deținute la entitățile afiliate	31			
2. Alte investiții financiare pe termen scurt	32			67.514.543
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>		<b>0</b>	<b>67.514.543</b>
<b>IV. Casa și conturi la bănci</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>258.293.914</b>	
<b>Active Circulante - Total</b>	<b>35</b>		<b>555.186.339</b>	<b>505.645.457</b>
<b>C. Cheltuieli în avans</b>	<b>36</b>		<b>82.044</b>	<b>63.166</b>



<b>D. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an</b>			
1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	37		
2. Sume datorate instituțiilor de credit	38	42.730.605	0
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	39	250.775.884	213.729.806
4. Datorii comerciale	40	14	16.754.011
5. Efecte de comerț de plătit	41		
6. Sume datorate entitatilor afiliate	42		
7. Sume datorate entitatilor cu interesele de participare	43		
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	44	15	45.996.958
<b>TOTAL</b>	<b>45</b>	<b>356.257.458</b>	<b>251.182.679</b>
<b>e. Active circulante, respectiv datorii curente nete</b>			
	<b>46</b>	<b>199.010.068</b>	<b>251.178.685</b>
<b>f. Total active minus datorii curente</b>			
	<b>47</b>	<b>301.031.513</b>	<b>360.770.690</b>
<b>g. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an</b>			
1. Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	48		
2. Sume datorate instituțiilor de credit	49		
3. Avansuri încasate în contul comenzilor	50		17.534
4. Datorii comerciale	51		
5. Efecte de comerț de plătit	52		
6. Sume datorate entitatilor afiliate	53		
7. Sume datorate entitatilor cu interese de participare	54		
8. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si datoriile privind asigurarile sociale	55	4.779.652	4.448.770
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>4.779.652</b>	<b>4.466.304</b>
<b>h. Provizioane pentru riscuri și cheltuieli</b>			
		2	
1. Provizioane pentru pensii și alte obligații similare	57	3.555.913	3.650.360
2. Provizioane pentru beneficiile angajatilor	58	1.500.000	2.800.000
3. Alte provizioane	59	62.668.729	102.576.124
<b>TOTAL PROVIZIOANE</b>	<b>60</b>	<b>67.724.642</b>	<b>109.026.484</b>
<b>i. Venituri în avans</b>			
- Subventii pentru investitii	61		736.049
- Venituri inregistrate in avans	62	857	857
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>857</b>	<b>736.906</b>
<b>j. Capital și rezerve</b>			
<b>I. Capital</b>			
din care			
- Capital subscris vărsat	64	47.197.132	47.197.132
- Capital subscris nevărsat	65		
- Patrimoniul regiei	66		
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>47.197.132</b>	<b>47.197.132</b>
<b>II. Prime de capital</b>			
	<b>68</b>		
<b>III. Rezerve din reevaluare</b>			
	<b>69</b>	<b>24.293.058</b>	<b>23.581.562</b>
<b>IV. Rezerve</b>			
1. Rezerve legale	70	9.439.426	9.439.426
2. Rezerve statutare sau contractuale	71		
3. Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	72		
4. Alte rezerve	73	136.591.819	143.050.459
<b>TOTAL</b>	<b>74</b>	<b>146.031.245</b>	<b>152.489.885</b>

Actiuni proprii	75		<b>6.708.000</b>	<b>6.708.000</b>
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	76			
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	77			
<b>V. Rezultatul reportat</b>				
<b>Sold Credit</b>	<b>78</b>		<b>6.731.281</b>	<b>7.442.777</b>
<b>Sold Debit</b>	<b>79</b>			
<b>VI. Rezultatul exercițiului</b>				
<b>Sold Credit</b>	<b>80</b>		<b>14.198.145</b>	<b>24.069.830</b>
<b>Sold Debit</b>	<b>81</b>			
Repartizarea profitului	82	3	3.215.642	795.284
<b>Total capitaluri proprii</b>	<b>83</b>		<b>228.527.219</b>	<b>247.277.902</b>
Patrimoniul public	84			
<b>TOTAL CAPITALURI</b>	<b>85</b>		<b>228.527.219</b>	<b>247.277.902</b>

**DIRECTOR GENERAL,**  
Laurian ANASTASOF



**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL,**  
ec. Ion DUMITRESCU





10. Venituri din alte investiții si imprumuturi care fac parte din activele imobilizate	37		
- din care în cadrul grupului	38		
11. Venituri din dobânzi	39	214.843	6.354.355
- din care în cadrul grupului	40		
Alte venituri financiare	41	2.754.574	2.974.099
<b>Venituri financiare - total</b>	42	<b>5.843.563</b>	<b>9.896.774</b>
12. Ajustarea valorii imobilizărilor financiare si a investitiilor financiare detinute ca active circulante	43		
Cheltuieli	44		
Venituri	45		
13. Cheltuieli privind dobânzile	46	3.094.986	566.897
- din care în cadrul grupului	47		
Alte cheltuieli financiare	48	1.073.348	3.716.459
<b>Cheltuieli financiare - Total</b>	49	<b>4.168.334</b>	<b>4.283.356</b>
<b>Rezultatul financiar</b>		<b>1.675.229</b>	<b>5.613.418</b>
- Profit	50		
- Pierdere	51		
14. Rezultatul curent			
- Profit	52	17.942.838	35.117.533
- Pierdere	53		
15. Venituri extraordinare	54		
16. Cheltuieli extraordinare	55		
17. Rezultatul extraordinar			
- Profit	56		
- Pierdere	57		
<b>Venituri totale</b>	58	<b>347.160.532</b>	<b>450.700.599</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	59	<b>329.217.694</b>	<b>415.583.066</b>
<b>Rezultatul brut</b>			
- Profit	60	17.942.838	35.117.533
- Pierdere	61		
18. Impozitul pe profit	62	3.744.693	11.047.703
19. Alte cheltuieli cu impozite care nu apar in elementele de mai sus	63		
20. Rezultatul net al exercițiului financiar			
- Profit	64	14.198.145	24.069.830
- Pierdere	65		

Toate activitățile Societății sunt continue.

Semnat în numele Consiliului de Administrație de

DIRECTOR GENERAL,  
Laurian ANASTASOF



DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL  
ec. Ion DUMITRESCU



**SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALULUI PROPRIU PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2023**

Element al capitalului propriu	Sold la 01.01.2023	Cresteri		Reduceri		Sold la 31.12.2023
		Total, din care	prin transfer	total, din care	prin transfer	
A	1	2	3	4	5	6
Capital subscris	47.197.132					47.197.132
Ajustari ale capitalului social						
Patrimoniul regiei						
Prime de capital						
Rezerve din reevaluare	24.293.058			711.496		23.581.562
Rezerve legale	9.439.426					9.439.426
Rezerve statutare sau contractuale						
Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare						
Alte rezerve	136.591.819	6.458.640				143.050.459
Actiuni proprii	6.708.000					6.708.000
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii						
Pierderile legate de instrumentele de capitaluri proprii						
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C					
	Sold D					
Rezultatul reportat provenit din adoptarea pentru prima data a IAS 29	Sold C					
	Sold D					
Rezultatul reportat provenit din adoptarea pentru prima data a IAS, mai putin IAS 29	Sold C	6.299.124	711.496			7.010.620
	Sold D					
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	432.157				432.157
	Sold D					
Rezultatul raportat provenit din trecerea la aplicarea Reglementarilor contabile conforme cu Directiva a patra a Comunitatilor Economice Europene	Sold C					
	Sold D					
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	14.198.145	24.069.830	14.198.145		24.069.830
	Sold D					
Repartizarea profitului		3.215.642	795.284	3.215.642		795.284
<b>TOTAL CAPITAL PROPRIU</b>		<b>228.527.219</b>	<b>30.444.682</b>	<b>11.693.999</b>		<b>247.277.902</b>

**DIRECTOR GENERAL,**  
**Laurian ANASTASOF**



**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL**  
**ec. Ion DUMITRESCU**

## SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE 2023

Denumire element	Exercițiul financiar	
	2022	2023
<b>Activități operaționale:</b>		
Profitul net după de impozitare	<b>14.198.145</b>	<b>24.069.830</b>
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activitățile operaționale	905.102	-14.860.508
Amortizarea și alte provizioane pentru imobilizări	4.235.183	3.891.608
Provizioane pentru active circulante	13.994.047	39.969.294
Caștig din vânzarea de imobilizări corporale	28.591	-53.496
<b>Numerar din exploatare înainte de modificările capitalului circulant</b>	<b>33.361.068</b>	<b>53.016.728</b>
Modificări ale capitalului circulant (Nota 18)	230261.084	-182.848.426
Dobânzi plătite	-3.094.985	566.897
Dobânzi încasate	214.842	6.354.355
Impozit pe profit plătit	3.233.762	4.765.115
<b>Numerarul generat de /(utilizat în) activitățile operaționale</b>	<b>263.975.771</b>	<b>-118.145.331</b>
<b>Activitatea de investiții:</b>		
Achiziționare de imobilizări	-15.665.668	-10.125.144
Încasări din vânzarea imobilizărilor	29.300	2.560
Încasări din participatii	2.874.146	568.320
<b>Numerar net utilizat pentru investiții</b>	<b>-12.762.222</b>	<b>-9.554.264</b>
<b>Activitatea de finanțare:</b>		
(Scăderea)/creșterea netă a creditelor și datoriilor pe termen lung	-152.651	-313.348
Creșterea (scaderea) netă a creditelor pe termen scurt	-30.292.463	-105.074.779
Dividende plătite	-5.399.995	-5.980.064
Sume plătite reprezentând participarea salariaților la profit	-2.378.872	-1.098.250
<b>Numerar net (utilizat)/generat de activitatea de finanțare</b>	<b>-38.223.981</b>	<b>-112.466.441</b>
<b>Modificările numerarului și echivalentelor de numerar</b>	<b>212.989.568</b>	<b>-240.166.036</b>
Sold la începutul anului	45.304.346	258.293.914
Creșterea/(descreșterea) numerarului și echivalentelor de numerar	212.989.568	-240.166.036
<b>Sold la sfârșitul anului</b>	<b>258.293.914</b>	<b>18.127.878</b>

**DIRECTOR GENERAL**  
Laurian ANASTASOIE



**DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL**  
ec. Ion DUMITRESCU



**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE**

**1 ACTIVE IMOBILIZATE**

**a) Imobilizări necorporale**

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta			Deprecierea (amortizare si provizioane)				Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)	
		sold initial	cresteri	total	Reduceri din care dezmembrari si casari	Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Amortizare in cursul anului		Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)
<b>IMOBILIZARI NECORPORALE</b>										
Cheltuieli de constituire si cheltuieli de dezvoltare	01									
Alte imobilizari	02	2.364.414	8.506			2.372.920	2.329.565	26.022	0	2.355.587
Avansuri si imobilizari necorporale in curs	03									
<b>TOTAL ( rd. 01 la 03)</b>	04	2.364.414	8.506			2.372.920	2.329.565	26.022		2.355.587

**b) Imobilizări corporale**

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta			Deprecierea (amortizare si provizioane)				
		sold initial	cresteri	Reduceri		sold initial	Amortizare in cursul anului (si provizioane )	Amortizare aferenta imobilizarilor scoase din evidenta si anulare de provizioane	Amortizare la sfirsitul anului (col 9 = 6+7-8)
				total	din care dezmembra ri si casari				
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)			
<b>IMOBILIZARI CORPORALE</b>									
Terenuri	05	27.660.386				27.660.386			
Constructii	06	44.036.555	28.864			44.065.419	1.768.045	1.332.548	19.000.662
Instalatii tehnice si masini	07	22.759.232	834.240	482	390	23.592.990	2.045.249	482	14.739.422
Alte instalatii, utilaje si mobilier	08	795.440	139.080			934.520	38.080		670.197
Imobilizari corporale in curs de executie	09	31.974.988	9.231.664	1.002.184		40.204.468			
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	10	1.205.170	885.456			2.090.626			
<b>TOTAL (rd.05 - 10)</b>	<b>11</b>	<b>128.431.771</b>	<b>11.119.304</b>	<b>1.002.666</b>	<b>390</b>	<b>138.548.409</b>	<b>31.891.937</b>	<b>1.333.030</b>	<b>34.410.281</b>

Imobilizările corporale ale Societății au fost evaluate la cost istoric la care au fost adaugate reevaluarile dispuse prin acte normative;

Imobilizările corporale din grupa 1 , Constructii, au fost evaluate conform raport evaluare Romcontrol.

c)

Drepturi de utilizare a activelor in leasing	12	63.953				63.953	46.188	14.212	60.400
--	----	--------	--	--	--	--------	--------	--------	--------



**d) Imobilizări financiare\*\*\*\***

- lei -

Elemente de imobilizari	nr rd	Valoare bruta			Reduceri			Deprecierea (amortizare si provizioane)			
		sold initial	cresteri	total	din care dezmembrari si casari	Sold final (col. 5 = 1+2-3)	sold initial	Provizioane constituite in cursul anului,am.	Provizioane reluate la venituri,	Sold final ( col.13 = 10+11-12)	
A	B	1(1)	2(2)	3(3)	4(4)	5(5)	6(1)	7(2)	8(3)	9(4)	
IMOBILIZARI FINANCIARE	13	5.428.997				5.428.997					
<b>TOTAL ( rd. 13)</b>	<b>14</b>	<b>5.428.997</b>				<b>5.428.997</b>					
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.04++11+12+14)</b>	<b>15</b>	<b>136.289.135</b>	<b>11.127.810</b>	<b>1.002.666</b>		<b>146.414.279</b>	<b>34.267.690</b>	<b>3.891.608</b>	<b>1.333.030</b>	<b>36.826.268</b>	

**Lista societăților la care Societatea IAR S.A. deține participățiuni**

<b>Denumirea societății</b>	<b>Număr de înmatriculare la O.R.C.</b>	<b>Obiect de activitate</b>	<b>Valoarea totală a acțiunilor deținute de IAR SA la această societate (RON)</b>	<b>Partenerul din societatea mixtă</b>
AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA S.A.	J08/53/ 23.01.2002	Construcții și reparații aeronave	5.389.997	AIRBUS HELICOPTERS S.A.S.
AERODROM "IOSIF ȘILIMON" SA	J08/793/2011	Construcții si exploatare aerodrom	39.000	Primaria Brasov Alți acționari

AIRBUS HELICOPTERS ROMÂNIA SA este societate închisă, acțiunile sale nefiind tranzacționate pe piața de capital.  
SC Aerodromul "Iosif SILIMON" SA nu a avut activitate începând cu anul 2014 și este în curs de dizolvare conform hotărârii acționarilor.

**DIRECTOR GENERAL**  
Laurian ANASTASOF



**DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL**  
ec. Ion DUMITRESCU



## 2. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI (RON)

Denumirea provizionului*)	Sold la începutul exercițiului financiar	Transferuri**)		Sold la sfârșitul exercițiului financiar
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4 = 1+2-3
Provizioane pt creante si datorii	187.183	15.639.156	15.639.156	187.183
Provizioane pt riscuri si cheltuieli	19.268.255		1.847.483	17.420.772
Provizioane pt stocuri	14.485.189			14.485.189
Provizion pt. prime pensionare	3.555.913	349.457	255.010	3.650.360
Provizion pentru participare la profit	1.500.000	2.800.000	1.500.000	2.800.000
Provizion aferent contracte 2020	2.135.000		2.135.000	0
Provizion aferent contracte 2021	11.499.301		5.647.266	5.852.035
Provizion aferent contracte 2022	31.840.500			31.840.500
Provizion aferent contracte 2023	0	48.204.596		48.204.596
<b>TOTAL</b>	<b>84.471.341</b>	<b>66.993.209</b>	<b>27.023.915</b>	<b>124.440.635</b>

## 3. REPARTIZAREA PROFITULUI NET

Destinatia	RON	
	31.12.2022	31.12.2023
<b>Profitul net de repartizat :</b>	<b>14.198.145</b>	<b>24.069.830</b>
- Rezerva legala	0	0
- Profit reinvestit	3.215.642	795.284
- Rascumparare actiuni		
- Profit nerepartizat	10.982.503	23.274.546
Din care :		
- pentru acoperirea pierderilor din ani precedenti		
- dividende curente actionarilor	5.319.146	
- sursa proprie de finantare	5.663.357	

Repartizările de mai sus au fost făcute conform reglementărilor în vigoare privind repartizarea profitului care se face de către societate conform legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale și legii nr.232/2016 privind industria națională de apărare.

#### 4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

RON

Nr. crt	Indicatorul	Exercitiul Precedent	Exercitiul curent
1	<b>Cifra de afaceri neta</b>	<b>315.424.444</b>	<b>427.484.707</b>
2	Costul bunurilor vândute si al serviciilor prestate (3+4+5)	275.940.192	369.425.712
3	Cheltuieli activitati de baza	247.275.926	339.685.983
4	Cheltuieli activitati auxiliare	9.770.076	7.411.046
5	Cheltuieli indirecte de productie	18.894.190	22.328.683
6	<b>Rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete ( 1-2)</b>	<b>39.484.252</b>	<b>58.058.995</b>
7	Cheltuieli de desfacere	1.768.279	1.683.346
8	Cheltuieli generale de administrare (cu ct.658)	21.867.189	28.041.983
9	Alte cheltuieli/venituri din exploatare	418.825	1.170.449
10	<b>Rezultatul din exploatare (6-7-8+9)</b>	<b>16.267.609</b>	<b>29.504.115</b>

#### 5. SITUATIA CREANTELOR ŞI A DATORIILOR

##### A. SITUATIE CREANTE (RON)

	Sold la	termen de lichiditate	
	31/12/2023	Sub 1an	peste 1 an
1.Creante comerciale	63.688.703	63.688.703	
2.Avansuri platite	52.217.220	52.217.220	
3.Alte creante	9.675.385	9.675.385	
4.Titluri detinute ca imobilizari			
5. Alte creante imobilizate			
<b>TOTAL:</b>	<b>125.581.308</b>	<b>125.581.308</b>	

##### B. SITUATIE DATORII (RON)

	Sold la	termen de exigibilitate		
	31/12/2023	sub 1an	intre 1-5 ani	peste 5 ani
1.Datorii comerciale	23.687.928	23.687.928		
2.Alte datorii	20.820.074	16.371.304		4.448.770
3.Sume datorate institutiilor de credit	0	0		
4. Avansuri incasate in contul comenzilor	213.747.340	213.729.806	17.534	
<b>TOTAL:</b>	<b>258.255.342</b>	<b>253.789.038</b>	<b>17.534</b>	<b>4.448.770</b>

DIRECTOR GENERAL,  
Laurian ANASTASOIE



DIRECTOR ECONOMIC,  
ec. ION DUMITRESCU



## 6 PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principalele politici contabile adoptate în întocmirea acestor situații financiare sunt prezentate mai jos.

### Informații generale

Aceste situații financiare au fost întocmite în conformitate cu Reglementările Contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunității Economice Europene și cu Standardele Internaționale de Contabilitate, aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României Nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene. Acest ordin cere ca situațiile financiare să fie întocmite în conformitate cu:

- Legea Contabilității nr 82/1991 (republicată);
- Cerințele de prezentare conținute de OMF 2844/2016

Aceste prevederi specifice stipulează că situațiile financiare anuale se întocmesc pe baza bilanței de verificare rezultate după aplicarea IAS.

Prezentele situații financiare au fost întocmite pe baza convenției costului istoric, cu excepțiile prezentate în politicile contabile.

### Bazele contabilității

Societatea menține înregistrările contabile în lei ("RON") și întocmește situațiile financiare în conformitate cu Standardele de Contabilitate și raportare emise de Ministerul de Finanțe.

Situațiile financiare sunt bazate pe înregistrările contabile ale societății, întocmite pe baza principiului continuității activității și a costului istoric și modificate la forma actuală care este în conformitate cu Ordinul nr. 2844/2016. Situațiile financiare asigură comparabilitatea cu situațiile financiare pentru perioada precedentă.

### Utilizarea estimărilor

Întocmirea situațiilor financiare în conformitate cu OMF 2844/2016 cere conducerii Societății să facă estimări și ipoteze care afectează valorile raportate ale activelor și pasivelor, prezentarea activelor și datoriilor contingente la data întocmirii situațiilor financiare și cheltuielile raportate pentru respectiva perioadă.

### Continuitatea activității

Natura activității societății și incertitudinea existentă în România referitor la rezultatul politicilor economice curente implementate în condiții real operaționale, fac posibilă apariția unor variații imprevizibile considerabile în ceea ce privește intrările de numerar viitoare. Cu toate acestea, administratorii cred că Societatea va putea să-și continue activitatea pe baza principiului continuității activității în viitorul anticipat și prin urmare situațiile financiare au fost întocmite pe baza acestui principiu.

### Conversia tranzacțiilor în monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile rezultate din decontarea unor astfel de tranzacții și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului.

La 31 decembrie 2023 cursul de schimb utilizat a fost 1 euro = 4,9746 lei, 1 usd = 4,4958 lei.

### Creanțe comerciale

Creanțele comerciale sunt înregistrate la valoarea realizabilă anticipată care este suma inițial facturată mai puțin un provizion pentru creanțe incerte. Pentru creanțele incerte se face o estimare bazată pe o analiză a tuturor sumelor restante la sfârșitul anului.



## **Numerar și echivalente de numerar**

Acestea sunt înregistrate în bilanț la cost. Pentru situația fluxului de trezorerie acestea includ numerar în casă, depozite la vedere și alte investiții pe termen scurt cu lichiditate mare.

## **Imobilizări corporale**

### **(i) Cost**

Costul de cumpărare al mijloacelor fixe este valoarea elementului luat în considerare la achiziționarea activelor și a altor costuri direct atribuite care sunt suportate la aducerea activelor la locația prezentă și condiția necesară pentru folosirea lor prevăzută.

Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile mijloacelor fixe sunt incluse în contul de profit și pierdere, pe măsura ce au fost executate. Îmbunătățirile care măresc în mod semnificativ durata de viață a activelor sau performanțele tehnice ale acestora se capitalizează.

Elementele de imobilizări care sunt casate sau vândute sunt eliminate din bilanț împreună cu amortizarea cumulată corespunzătoare. Profitul sau pierderea rezultate dintr-o asemenea operațiune se determină ca diferență între suma obținută și valoarea contabilă netă și sunt incluse în profitul din exploatare al perioadei.

Profitul sau pierderea rezultată dintr-o asemenea operațiune se determină ca diferența între suma obținută și valoarea netă contabilă și este inclusă în profitul de exploatare al perioadei.

Activele imobilizate de natura obiectelor de inventar, inclusiv uneltele și sculele, sunt trecute pe cheltuieli în momentul dării în folosință și nu sunt incluse în valoarea contabilă a imobilizărilor.

### **(ii) Amortizare**

Amortizarea este determinată prin metoda liniară, în scopul distribuirii costului înregistrat al activului pe parcursul duratei estimate de viață, după cum urmează:

#### **Activ**

Clădiri

Alte instalații, utilaje și mobilier

Instalații tehnice

Mijloace de transport

#### **Metoda de amortizare**

40-50 de ani, utilizând metoda liniară

8-10 ani, utilizând metoda liniară

5-10 ani, utilizând metoda liniară

5 ani, utilizând metoda liniară

### **(iii) Terenuri**

Terenurile sunt înregistrate la valoarea dată de evaluare. Terenurile nu se amortizează deoarece se consideră că au o durată de viață nedefinită.

## **Imobilizări necorporale**

### **Cheltuieli de dezvoltare a programelor informatice**

Cheltuielile care măresc și extind beneficiile programelor informatice dincolo de descrierea și durata de viață inițială sunt înregistrate ca îmbunătățiri și adăugate la costul inițial al programului informatic. Cheltuielile de dezvoltare a programelor informatice recunoscute ca active sunt amortizate pe baza metodei liniare pe durata de viață a acestora, care nu depășește 3 ani.

## **Imobilizări financiare**

Societatea noastră detine active financiare nedestinate tranzacționării, evaluate obligatoriu la valoarea justă prin profit sau pierdere.

Aceste active au fost evaluate și înainte de aplicarea IFRS 9 la valoarea justă potrivit IFRS 39.

În consecința aplicării IFRS 9 nu a adus un impact de valoare în situațiile financiare ale societății și nici reclasificarea instrumentelor financiare deținute nu a generat un impact având în vedere că societatea detine instrumente financiare apreciate ca fiind expuneri performante și a recunoscut castigurile în contul de profit și pierderi.



## **Alte imobilizări necorporale**

Imobilizările necorporale nu sunt reevaluate.

## **Stocuri**

Stocurile de materii prime, materiale, obiecte de inventar sunt înregistrate la prețul de achiziție. Costul produselor finite și al producției în curs de execuție include materiale, forța de muncă și cheltuieli de producție aferente. Metoda de descarcare este FIFO.

Stocurile sunt înregistrate la cea mai mică valoare dintre cost și valoarea netă realizabilă. Costul este determinat în general pe baza costului mediu ponderat. Costul produselor finite și în curs de execuție include materialele, forța de muncă și cheltuielile de producție indirecte aferente. Acolo unde este necesar, se fac provizioane pentru stocuri defecte sau cu mișcare lentă. Valoarea netă realizabilă este prețul normal de vânzare mai puțin costurile de finalizare și cheltuielile de vânzare.

## **Impozitare**

Societatea înregistrează impozitul pe profit curent pe baza profitului impozabil din situațiile financiare românești, conform legislației fiscale românești referitoare la impozitul pe profit.

Diferențele între Standardele Internaționale de Contabilitate și Principiile Românești de Contabilitate și Fiscalitate nu conduc la apariția unor diferențe între baza contabilă a anumitor active și datorii, respectiv venituri și cheltuieli față de baza fiscală a acestora.

## **Recunoașterea veniturilor**

Veniturile din vânzări sunt înregistrate în momentul în care bunurile sunt livrate la client la o valoare care nu include rabaturile comerciale sau discount-urile oferite.

## **Cifra de afaceri**

Cifra de afaceri, exclusiv TVA, reprezintă sumele facturate terților.

Cifra de afaceri în valoare totală de 427.484.707 lei, este obținută ca urmare a activității din domeniul: reparare și întreținere aeronave și nave spațiale (cod CAEN 3030).

## **Costurile îndatorării**

Costurile cu dobânzile aferente tuturor împrumuturilor sunt trecute pe cheltuieli în momentul în care se efectuează. Dobânzile aferente împrumuturilor obținute pentru finanțarea construcțiilor de imobilizări sunt capitalizate numai până în momentul punerii în funcțiune. Dobânzile ulterioare sunt trecute pe costuri.

## **Pensii și alte beneficii după pensionare**

În cursul normal al activității, Societatea face plăți statului român în contul angajaților săi. Toți angajații Societății sunt incluși în sistemul de pensii de stat. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Mai mult, Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților.

## **Datorii**

Datoriile sunt înregistrate la valoarea nominală.

Societatea a constituit în anul 2023 provizioane pentru riscuri și cheltuieli. Diferențele de curs aferente obligațiilor au fost înregistrate pe costuri.

Provizioanele sunt recunoscute în momentul în care Societatea are o obligație legală sau implicită rezultată din evenimente trecute, când pentru decontarea obligației este necesară o ieșire de resurse care încorporează beneficii economice și când poate fi făcută o estimare credibilă în ceea ce privește valoarea obligației.

## Provizioane

In anul 2023 s-au constituit/ajustat urmatoarele provizioane:

### ❖ Nedeductibile fiscal, in valoare de 66.993.209 lei din care:

- Provizion pentru participarea salariatilor la profit in valoare de 2.800.000 lei;
- Provizion prima pensionare in valoare de 349.457 lei;
- Provizion pentru garantii de buna executie acordate clientilor interni in valoare de 63.843.752 lei.

### De asemenea, au fost anulate provizioane in suma de 27.023.915 lei astfel:

- Provizion pentru garantii de buna executie acordate clientilor interni, in valoare de 23.421.422 lei;
- Provizion pentru participarea salariatilor la profit in valoare de 1.500.000 lei;
- Provizion pentru prima pensionare, in valoare de 255.010 lei;
- Provizion pentru depreciere mijloace fixe, in valoare de 1.332.548 lei;
- Provizion pentru risc Offset, in valoare de 514.935 lei;

## Garanții

Societatea nu are inregistrata nici o datorie certa pentru repararea și înlocuirea produselor aflate în garanție la data bilanțului contabil.

## 7 ACȚIUNI ȘI OBLIGAȚIUNI

### a) Acțiuni

Structura acționariatului este următoarea :

ACȚIONARI	NUMAR ACȚIUNI 2022	PROCENT DETINUT	NUMAR ACȚIUNI 2023	PROCENT DETINUT
<b>TOTAL ACȚIUNI</b>	<b>18.878.853</b>	<b>100%</b>	<b>18.878.853</b>	<b>100%</b>
STATUL ROMAN PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORI- ATULUI ȘI TURISMULUI	12.250.488	64,89%	12.250.488	64,89%
PERSOANE JURIDICE	2.941.077	15,5787%	2.940.361	15,5749%
PERSOANE FIZICE	3.687.288	19,5313%	3.688.004	19,5351%

Toate acțiunile sunt clasificate pari pasu (au același drept de vot) și au o valoare nominală de 2.5 RON/acțiune.

## 8 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

### a) Salarizarea directorilor și administratorilor

	Exercițiul financiar <u>2022</u>	Exercițiul financiar <u>2023</u>	RON
<b>SALARII PLATITE DIRECTORILOR</b>			
ANASTASOF LAURIAN	726.813		819.167
<b>TOTAL</b>	<b>726.813</b>		<b>819.167</b>



**CONSILIUL DE ADMINISTRATIE SI AGA**

	2022	2023
BENCHESCU CLAUDIA	8766	
TANASE IULIA GABRIELA	8766	
BARBU HORATIU CATALIN	8766	28.168
COCOS LIVIU	56640	56.640
ANGHEL RUXANDRA RODICA	47874	28.472
DONTU MIHAI AUREL	56640	56.640
TIBERIU TICLEA	47265	0
RAZVAN POPA	47265	0
CRISTIAN MARISTEANU	609	56.640
HARALAMBIE VOICILAS	609	28.472
IOAN LUCIAN RUS	0	10.343
<b>TOTAL</b>	<b>283.200</b>	<b>265.375</b>

**b) Salariați**

În exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023, societatea a avut un număr mediu de 369 angajați (în exercitiul financiar 2022 = 356 angajați).

În cursul normal al activității, societatea face plăți către instituții ale statului român în contul pensiilor angajaților săi. Toți angajații societății sunt membrii ai planului de pensii al statului român. Societatea nu operează nici un alt plan de pensii sau de beneficii după pensionare și, deci, nu are nici un fel de alte obligații referitoare la pensii. Societatea nu este obligată să ofere beneficii suplimentare angajaților după pensionare.

**9 ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI****9.1. Indicatori de lichiditate**

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2022	(B) an 2023	(B - A) Variatie	Observatii
Rata rapida (test acid)	$\frac{\text{active curente} - \text{stocuri}}{\text{pasive curente}}$	0.84	0,83	-0,01	trebuie sa fie mai >1
Rata curenta	$\frac{\text{active curenta}}{\text{pasive curente}}$	1.56	1,99	0,43	trebuie sa fie ~ 2

**9.2. Indicatori de risc****a) Indicatorul gradului de îndatorare**

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2022	(B) 2023	(B - A) Variatie	Observatii
Rata indatorarii	$\frac{\text{total datorie}}{\text{total active}}$	0,55	1,04	0,49	trebuie sa fie <35%
Rata indatorarii	$\frac{\text{capital imprumutat}}{\text{capital angajat}}$	0%	0%	0	trebuie sa fie <35%
Rata de acoperire a dobanzilor	$\frac{\text{profit brut} + \text{ch.cu dobanzile}}{\text{ch.cu dobanzile}}$	6,80%	62,95%	56,15	nu trebuie sa fie <2

### 9.3. Indicatori de profitabilitate

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2022	(B) an 2023	(B - A) Variatie	Observatii
Rata profitului	$\frac{\text{profit net}}{\text{cifra vanzarilor}}$	4,51	5,63	1,12	trebuie sa fie cat > de 1,8
Rentabilitatea investitiei	$\frac{\text{profit net}}{\text{total active}}$	2,16	3,92	1,76	trebuie sa fie mai > 13%
Rentabilitatea financiara	$\frac{\text{profit net}}{\text{total capital propriu}}$	6,22	9,74	3,52	trebuie sa fie >5%

### 9.4. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

Denumire	Formula de calcul	(A) an 2022	(B) an 2023	(B - A) Variatie	Observatii
Viteza de rotatie stocurilor	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea stocurilor}}$	1,23	1,45	0,22	nr de rotatii a crescut
Numar zile de stocare	$\frac{\text{stoc mediu} * 365}{\text{cifra vanzarilor}}$	277,53	235,33	-42,20	
Durata medie de incasare a clientilor (IN ZILE)	$\frac{\text{clienti}}{\text{vanzari zilnice}}$	12,84	39,42	26,58	ar trebui sa fie 30-45 de zile
Viteza de rotatie a creditelor furnizor	$\frac{\text{sold mediu furnizor} * 365}{\text{achizitii bunuri}}$	40,05	38,20	-1,85	
Rata de utilizare a activelor fixe	$\frac{\text{cifra vanzarilor}}{\text{valoarea neta a activelor fixe}}$	3,10	3,90	0,80	trebuie sa fie cat > de 1

### 9.5. Indicatori privind rezultatul pe actiune

#### Rezultatul pe actiune

Rezultatul pe actiune de bază este calculat prin împărțirea profitului net atribuibil acționarilor la numărul mediu ponderat de acțiuni ordinare în circulație pe parcursul anului, mai puțin acțiunile răscumpărate de către Societate în cursul anului. Nu au existat acțiuni ordinare potențial diluante pe parcursul anului.

	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Profit net atribuibil actionarilor - lei	14.198.145	24.069.830
Media ponderata a actiunilor ordinare existente in timpul anului	18.278.853	18.278.853
Profit brut per actiune	0,7768 lei /actiune	1,3168 lei/actiune

## 10 ALTE INFORMAȚII

### a) Informații cu privire la prezentarea societății

- Societatea are sediul in Brasov, Str. Hermann Oberth, nr. 34 si este constituita sub forma de societate pe actiuni, fiind infiintata in Romania.
- Activitatea preponderenta a societatii consta in constructiile si reparatiile de aeronave.
- Actiunile emise de Societatea IAR SA au fost tranzactionate pe Bursa de Valori Bucuresti, Sectorul Titluri de capital - Categoria Standard actiuni.

### b) Modalitatea folosită pentru exprimarea în moneda națională a elementelor patrimoniale, a veniturilor și cheltuielilor evidențiate într-o monedă străină

Tranzacțiile societății în monedă străină sunt înregistrate la cursurile de schimb din data tranzacțiilor. Câștigurile și pierderile rezultate din decontarea tranzacțiilor într-o monedă străină



și din conversia activelor și datoriilor monetare exprimate în monedă străină, sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Asemenea solduri sunt convertite în lei la cursurile de schimb de la sfârșitul anului, comunicate de Banca Națională a României.

**c) Informații referitoare la impozitul pe profit**

**Notă: Reconcilierea dintre rezultatul exercițiului și rezultatul fiscal, așa cum este prezentat în declarația de impozit.**

	<b>31.12.2023</b>
1. Profit contabil brut cf. declaratiei 101	24.069.830
2. Rezerve legale	0
3. Venituri neimpozabile	27.592.235
3.1 Alte deduceri	3.180.111
4. Cheltuieli nedeductibile fiscal	82.071.242
5 Profit impoz. inainte de pierderea fiscala	
6. Pierdere fiscala anterioara	
7. Pierdere fiscala (5-4)	
<b>8. Profit impozabil</b>	<b>75.368.726</b>

**d) Onorariile plătite auditorilor**

Societatea a avut un contract de audit pe anul 2023 in valoare de 66.313 lei, astfel:

- Contract nr. 191/ 11.01.2019 si AA nr.1/20.12.2022 in valoare de 13.500 EUR

**e) Mijloace fixe gajate/ipotecate in anul 2023 - NU SUNT.**

**11 CASA ȘI CONTURI LA BANCII (LEI)**

	<b>31 Dec.2022</b>	<b>31 Dec.2023</b>
Disponibilități la bănci în lei	247.073.509	16.302.233
Disponibilități la bănci în monedă străină	1.361.917	1.806.160
Alte valori	21.396	19.423
Casa în lei	960	62
Casa in valuta		
Alte investiții pe termen scurt		67.514.543
Dobanzi de incasat	97.909	163.132
<b>TOTAL</b>	<b>248.555.691</b>	<b>85.805.553</b>

În vederea prezentării situației fluxurilor de numerar, numerarul și echivalentele de numerar cuprind următoarele elemente:

	<b>31 Dec.2022</b>	<b>31 Dec.2023</b>
Casa, conturi la bănci, alte valori	248.457.782	18.127.878
Dobanzi de incasat	97.909	163.132
Alte investiții financiare pe termen scurt	0	67.514.543
<b>TOTAL</b>	<b>248.555.691</b>	<b>85.805.553</b>

**12 CREANȚE COMERCIALE (LEI)**

	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Creante comerciale externe	9.480.242	8.929.939
Creante comerciale interne	1.249.505	37.244.855
Avansuri catre furnizori interni	3.344.921	43.856.592
Avansuri catre furnizori externi	379.509	8.360.628
Depozit pt. creanta imobiliara SGB	24.770.713	17.701.093
Provizioane pentru clienti indoielnici	-187.184	-187.184
<b>TOTAL:</b>	<b>39.397.706</b>	<b>115.905.923</b>

**13 ALTE CREANȚE (LEI)**

	2022	2023
Creante cu personalul	2.400	0
TVA de recuperat	0	8.747.988
Alte taxe (accize si taxe vamale+CCI)	362.345	574.600
Debitori diversi	201.480	188.385
Impozit pe profit	0	0
Dobanda de incasat	97.909	163.132
Provizion pt. debitori indoelnici	0	0
Alte creante - TVA neexigibil	1.910	1.280
<b>TOTAL:</b>	<b>666.044</b>	<b>9.675.385</b>

**14 A. DATORII COMERCIALE**

	2022	2023
Furnizori, din care	14.409.211	22.558.055
Interni	4.517.944	13.993.001
Externi	9.891.267	8.565.054
Furnizori de imobilizari, din care	2.344.800	1.129.873
Interni	2.344.800	1.129.873
Externi	0	0
Avansuri incasate in contul comenzilor	250.775.884	213.747.340
<b>TOTAL:</b>	<b>267.529.895</b>	<b>237.435.268</b>

**B. ALTE DATORII. INCLUSIV DATORII FISCALE ȘI DATORII PENTRU ASIGURĂRILE SOCIALE**

	2022	2023
<b>Bugetul de stat</b>	<b>37.584.183</b>	<b>7.373.272</b>
din care :		
- Impozit pe salarii si alte venituri	455.209	579.753
- Impozit pe profit	510.931	6.793.519
- TVA de plata	36.618.043	0
<b>Bugetul asigurarilor sociale</b>	<b>2.528.384</b>	<b>3.307.988</b>
<b>Contributie asig. soc. de sanatate, contributie asiguratorie de munca</b>	<b>2.528.384</b>	<b>3.307.988</b>
TVA neexigibil		
<b>Creditori diversi</b>	<b>4.814.313</b>	<b>4.497.169</b>
<b>Datorii cu personalul</b>	<b>1.636.371</b>	<b>2.103.923</b>
<b>Dividende</b>	<b>4.194.935</b>	<b>3.534.017</b>
<b>Alte datorii, leasing operational</b>	<b>18.424</b>	<b>3.705</b>
<b>TOTAL:</b>	<b>50.776.610</b>	<b>20.820.074</b>

**C. SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT-TERMEN SCURT(RON)=0 LEI****15. IMPOZIT PE PROFIT**

Societatea a înregistrat impozit pe profit datorat pentru exercițiul încheiat în valoare de 11.047.703 lei. Profitul brut contabil a fost ajustat după principiile fiscale, determinându-se profitul impozabil. Diferențele aplicate la întocmirea acestor situații financiare între reglementările emise de Ministerul de Finanțe din România și regulile contabile nu dau naștere unor diferențe semnificative între valoarea contabilă a anumitor active și obligații pe de o parte, și valoarea lor, stabilită în scopuri de impunere fiscală, pe de altă parte.



**16. CHELTUIELI CU PERSONALUL (RON)**

	2022	2023
Salarii și indemnizați	50.979.017	60.511.747
Cheltuieli cu asigurările sociale și alte cheltuieli cu personalul	2.364.420	2.804.753
<b>Total</b>	<b>53.343.437</b>	<b>63.316.500</b>

Numărul mediu de angajați în timpul anului a fost după cum urmează:

**TOTAL** **369**

**17. CHELTUIELI CU DOBÂNZILE ȘI ALTE CHELTUIELI SIMILARE (RON)**

	2022	2023
Pierderi din diferențe de curs valutar	1.073.348	3.716.459
Dobânzi	3.094.986	566.897
Cheltuieli cu sconturile acordate	-	-
Alte cheltuieli financiare	-	-
Leasing financiar	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4.168.334</b>	<b>4.283.356</b>

**18. MODIFICĂRI ALE COMPONENTELOR CAPITALULUI CIRCULANT (RON)**

	<u>31 decembrie 2022</u>	<u>31 decembrie 2023</u>
Creanțe	40.063.750	125.581.308
Stocuri	256.828.675	294.421.728
Datorii comerciale și alte datorii(-)	313.526.853	253.789.038
<b>TOTAL</b>	<b>-16.634.428</b>	<b>166.213.998</b>

**19. RISCURI FINANCIARE****(i) Riscul de piață**

Activele și datoriile monetare exprimate în lei sunt analizate mai jos:

	<u>31 decembrie 2022</u>	<u>31 decembrie 2023</u>
<b>Activ</b>	<b>RON</b>	<b>RON</b>
Active monetare în lei	247.074.469	80.072.586
Active monetare în monedă străină	1.361.917	1.806.160

**(ii) Riscul ratei dobânzii**

Riscul ratei dobânzii reprezintă riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca urmare a variației ratelor dobânzilor de pe piață.

Societatea nu are încheiate contracte de împrumuturi în valuta la rate variabile ale dobânzii.

**(iii) Riscul de creditare**

Riscul de creditare reprezintă riscul ca una din părțile participante la un instrument financiar nu își va îndeplini o obligație, fapt ce va determina ca cealaltă parte să înregistreze o pierdere financiară. În situația dată conducerea societății susține că nu pot apărea situații cu influențe semnificative.

**(iv) Riscul lichidității**

Politica Societății referitoare la lichidități este de a păstra suficiente lichidități astfel încât să își poată achita obligațiile la datele scadențelor. Activele și datoriile sunt analizate în funcție de perioada rămasă până la scadențele contractuale.

**(v) Valori juste**

Valorile contabile ale activelor și pasivelor financiare cu scadență sub un an aproximează valoarea justă a acestora. La 31.12.2023, valoarea justă a datoriilor pe termen scurt, estimată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar cu rata curentă a dobânzii de pe piață pentru instrumente similare, nu diferă semnificativ în opinia conducerii Societății de valoarea la care sunt înregistrate aceste instrumente financiare.

## 20. DATORII CONTINGENTE

### Litigii și alte dispute

La data bilanțului, împotriva societății erau deschise diverse acțiuni juridice, investigații și proceduri. Pe baza consultanței profesionale primite din partea consilierilor juridici ai Societății, conducerea Societății consideră că nu este probabil ca Societatea să înregistreze vreo obligație semnificativă, derivând din acțiuni în justiție împotriva Societății.

### Contracte oneroase

Societatea nu avea încheiate contracte oneroase la data de 31 decembrie 2023.

### Alte elemente privind datoriile contingente

Reglementările privind mediul înconjurător sunt în dezvoltare în România, iar Societatea nu a înregistrat nici un fel de obligații la 31 decembrie 2023 pentru nici un fel de costuri anticipate, inclusiv onorarii juridice și de consultanță, studii ale locului, designul și implementarea unor planuri de remediere, privind elemente de mediu înconjurător. Conducerea Societății nu consideră cheltuielile asociate cu eventuale probleme de mediu ca fiind semnificative.

**DIRECTOR GENERAL**  
Laurian ANASTASOF



**DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL**  
ec. Ion DUMITRESCU





I. Date privind rezultatul înregistrat	Nr. rând	Nr. unități	Sume (RON)	
A	B	1	2	
Unități care au înregistrat profit	01	1	24.069.830	
Unități care au înregistrat pierdere	02			
II. Date privind plățile restante	Nr. rând	Total col 2+3	Din care	
			Pentru activitatea curentă	Pentru investiții
A	B	1	2	3
Plăți restante - total (rd. 04+08+14 la 18 +22). din care:	03	0	0	
Furnizori restanți - total (rd. 05 la 07). din care:	04	0		
- peste 30 de zile	05	0		
- peste 90 de zile	06	0		
- peste 1 an	07	0		
Obligații restante față de bugetul asigurărilor sociale - total (rd. 09 la 13). din care:	08	0		
- contribuții pentru asigurări sociale de stat datorate de angajatori, salariați și alte persoane asimilate	09	0		
- contribuții pentru fondul asigurărilor sociale de sanatate	10	0		
- contribuția pentru pensia suplimentară	11	0		
- contribuții pentru bugetul asigurărilor de șomaj	12	0		
- alte datorii sociale	13	0		
Obligații restante față de bugetele fondurilor speciale	14	0		
Obligații restante față de alți creditori	15	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetul de stat	16	0		
Impozite și taxe neplătite la termenul stabilit la bugetele locale	17	0		
Credite bancare nerambursate la scadență - total (rd. 19 la 21). din care	18	0		
- restante după 30 de zile	19	0		
- restante după 90 de zile	20	0		
- restante după 1 an	21	0		
Dobânzi restante	22	0		

I. Număr mediu de salariați		An precedent	An curent
A	B	1	2
Nr. mediu de salariați	01	356	369
Nr. efectiv de salariați existenți la sfârșitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie	02	361	381

DIRECTOR GENERAL  
Laurian ANASTASOF



DIRECTOR ECONOMIC SI COMERCIAL  
ec. Ion DUMITRESCU

Date privind activele imobilizate		Valori brute (RON)						
		Nr. rând	Sold inițial	Creșteri	Reduceri	Sold final		
Elemente de imobilizări	A	B	1 (1)	2 (2)	Total	Din care: dezmembrări și casări	5 (5)	(col.5 = 1+2-3)
					3 (3)	4 (4)		
<b>Imobilizări necorporale</b>								
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare		01						
Alte imobilizări		02	2.364.414	8.506				2.372.920
Avansuri și imobilizări necorporale în curs		03						
<b>TOTAL (rd. 01 la 03)</b>		04	<b>2.364.414</b>	<b>8.506</b>				<b>2.372.920</b>
<b>Imobilizări corporale</b>								
Terenuri		05	27.660.386					27.660.386
Construcții		06	44.036.555	28.864				44.065.419
Instalații tehnice și mașini		07	22.759.232	834.240	482	390		23.592.990
Alte instalații, utilaje și mobilier		08	795.440	139.080				934.520
Imobilizări corporale în curs de executie		09	31.974.988	9.231.664	1.002.184			40.204.468
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale		10	1.205.170	885.456				2.090.626
<b>TOTAL (rd. 05 la 10)</b>		11	<b>128.431.771</b>	<b>11.119.304</b>	<b>1.002.666</b>	<b>390</b>		<b>138.548.409</b>
<b>Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing</b>		12	<b>63.953</b>					<b>63.953</b>
<b>Imobilizări financiare</b>		13	<b>5.428.997</b>					<b>5.428.997</b>
<b>ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 04+11+12+13)</b>		14	<b>136.289.135</b>	<b>11.127.810</b>	<b>1.002.666</b>	<b>390</b>		<b>146.414.279</b>



		Amortizări			RON	
	Nr. Rând	Sold inițial	Amortizare si provizioane în cursul anului	Amortizare aferentă imobilizărilor scoase din evidență, ajustari reluate la venituri	Amortizare la sfârșitul anului	
	B	6 (1)	7 (2)	8 (3)	9 (4)	
Elemente de imobilizări	A					
<b>Imobilizări necorporale</b>						
Cheltuieli de constituire și de dezvoltare	15					
Alte imobilizări	16	2.329.565	26.022		2.355.587	
<b>TOTAL (RD. 15+16)</b>	17	<b>2.329.565</b>	<b>26.022</b>		<b>2.355.587</b>	
<b>Imobilizări corporale</b>						
Terenuri	18					
Construcții	19	18.565.165	1.768.045	1.332.548	19.000.662	
Instalații tehnice și mașini	20	12.694.655	2.045.249	482	14.739.422	
Alte instalații. Utilaje și mobilier	21	632.117	38.080		670.197	
<b>TOTAL (rd. 18 la 21)</b>	22	<b>31.891.937</b>	<b>3.851.374</b>	<b>1.333.030</b>	<b>34.410.281</b>	
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	23	46.188	14.212		60.400	
<b>AMORTIZĂRI - TOTAL (rd. 17+22+23)</b>	24	<b>34.267.690</b>	<b>3.891.608</b>	<b>1.333.030</b>	<b>36.826.268</b>	



**DIRECTOR GENERAL**  
Laurian ANASTASOF

**DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL**  
ec. Ion DUMITRESCU

## DECLARAȚIE

Subsemnatul, **Horațiu-Cătălin BARBU** - Președintele Consiliului de Administrație al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că, în baza informațiilor pe care le dețin, îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- situația financiar-contabilă anuală 2023 a fost întocmită în conformitate OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
- situația financiar-contabilă la 31.12.2023 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,
- raportul anual 2023 întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.

**Horațiu-Cătălin BARBU**

**PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

20.03.2024



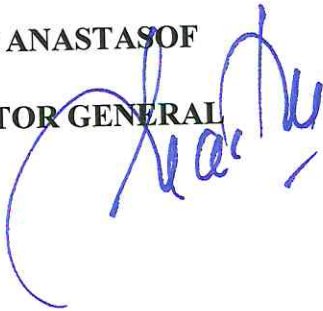
## DECLARAȚIE

Subsemnatul Laurian ANASTASOF – Director General al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că, după cunoștința mea:

- situația financiar-contabilă anuală 2023 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
- situația financiar-contabilă la 31.12.2023 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,
- raportul anual 2023, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.

Laurian ANASTASOF

DIRECTOR GENERAL



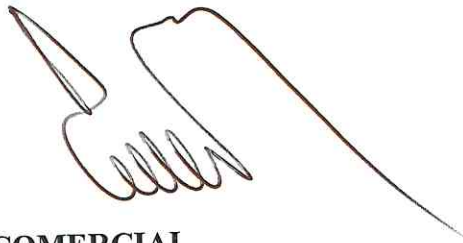
.....

## DECLARAȚIE

Subsemnatul Ion DUMITRESCU – Director Economic și Comercial al Societății IAR S.A., declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevăzută de art. 326 Cod Penal, cu privire la falsul în declarații, că îmi asum răspunderea pentru întocmirea situațiilor financiare și confirm că:

- situația financiar-contabilă anuală 2023 a fost întocmită în conformitate cu OMF 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).
- situația financiar-contabilă la 31.12.2023 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere, performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată de Societatea IAR S.A., cu sediul în or. Ghimbav, str. Hermann Oberth, nr. 34, jud. Brașov, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Brașov sub nr. J08/4/1991, C.U.I. – 1132930, atribut fiscal R,
- raportul anual 2023, întocmit conform OMF 2844/2016 și Regulamentului ASF nr 5/2018, prezintă în mod corect și complet informațiile despre Societatea IAR SA.

ec. Ion DUMITRESCU



DIRECTOR ECONOMIC ȘI COMERCIAL

.....



## **RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT**

# RAPORTUL AUDITORULUI FINANCIAR INDEPENDENT

## Către Acționarii IAR S.A. BRASOV

### Opinie

Am auditat situațiile financiare individuale anexate ale societății „I.A.R. S.A. BRASOV” (Societatea), cu sediul social în Brașov, str. Hemann Oberth nr.34, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO 1132930, care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2023, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, precum și un sumar al politicilor contabile semnificative și notele explicative întocmite în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) . cu modificările și completările ulterioare, prevăzute la pct. 1.1 din Anexa 3 la Ordinul MF nr. 4268/2022.

Situațiile financiare menționate se identifică prin:

- Total active	= 615.296.634 lei
- Total capitaluri proprii	= 247.277.902 lei
- Rezultatul exercițiului –profit	= 24.069.830 lei

**În opinia noastră, situațiile financiare anexate prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative poziția financiară a Societății la data de 31 decembrie 2023, performanța sa financiară și fluxurile sale de trezorerie aferente exercițiului încheiat la data respectivă, în conformitate cu Ordinul M.F. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).**

### Baza pentru opinie

Am desfășurat auditul nostru în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (“ISA”), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului și al Consiliului European (în cele ce urmează „Regulamentul”) și Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate.

Responsabilitățile noastre în baza acestor standarde sunt descrise detaliat în secțiunea *Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare* din raportul nostru.

Suntem independenți față de Societate, conform *Codului Etic al Profesioniștilor Contabili (Codul IESBA)* emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Etică pentru Contabili, coroborat cu cerințele etice relevante pentru auditul situațiilor financiare din România și ne-am îndeplinit celelalte responsabilități etice, conform acestor cerințe și Codului IESBA.

Credem că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră.

### Aspectele cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, în baza raționamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanță pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă. Aceste aspecte au fost abordate în contextul auditului situațiilor financiare în ansamblu și în formarea opiniei noastre asupra acestora și nu oferim o opinie separată cu privire la aceste aspecte.

### Recunoașterea veniturilor

**Risc:** datorită naturii activității societății, producție de active cu ciclu lung de fabricație, există riscul ca veniturile să fie recunoscute la data livrării și nu proporțional cu realizarea acestuia așa cum este prevăzut în IAS 11 – contracte pe termen lung

**Răspunsul nostru:** Noi am identificat și testat controalele care apar pe fluxul financiar clienți- venituri și am constatat că acestea sunt operaționale și nu au deviații. Suplimentar am efectuat teste de detaliu pentru a ne asigura că veniturile sunt recunoscute în perioada financiară corectă în conformitate cu IFRS-urile.



Procedurile noastre de audit pentru abordarea riscului de denaturare semnificativă în legătură cu recunoașterea veniturilor, care a fost considerată risc semnificativ, a inclus:

- testarea controalelor, privind termenii livrarile, a prețurilor de vanzare a productiei realizate
- compararea acestor date privind termenii și prețurile cu contractele încheiate
- analiza în detaliu a veniturilor și perioada recunoașterii sale pe baza verificarii documentelor de livrare și așteptărilor rezultate din cunoștințele noastre legate de ramura de activitate, urmărind variațiile și comparandu-le cu așteptările noastre.

### **Provizioane pentru riscuri si cheltuieli**

**Risc:** datorita specificului activitatii de vanzari dependente de un numar restrans de clienti si a acordurilor contractuale pe termen lung exista riscuri independente de activitatea in sine a societatii, de amanare sau chiar de anulare a unor comenzi.

**Răspunsul nostru:** În cadrul auditului, am abordat adecvarea și recunoașterea în perioada auditata a costurilor și provizioanelor conform IAS 37 - Provizioane, datorii și active contingente și am constatat că premisele și criteriile utilizate de conducere pentru a stabili provizioanele pentru riscuri și cheltuieli recunoscute în situațiile financiare sunt adecvate.

Noi am identificat aceste criterii de recunoaștere așa cum sunt detaliate în calculul efectuat de conducerea societatii privind riscurile viitoare în derularea contractelor încheiate în perioada auditata. Criteriile de recunoaștere sunt abordari logice și prudente ale conducerii societatii privind riscurile inerente în condițiile unei economii insuficient stabilizate și ținând cont de schimbările posibile în executia bugetului în anii următori.

Echipa de audit ale componentelor a efectuat proceduri de audit detaliate privind recunoașterea și măsurarea provizioanelor pentru risc legate de respectivele componente.

Echipa de audit a identificat exhaustivitatea și acuratețea provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli ca pe un risc semnificativ în ceea ce privește auditul, a revizuit procedurile efectuate de echipele de audit ale componentelor și a discutat cu conducerea societatii criteriile de recunoaștere.

### **Evaluarea productiei in curs de executie**

**Risc:** datorită naturii activității societății, producție de active cu ciclu lung de fabricație, exista riscul ca supra sau subevaluarea și raportarea productiei în curs de executie să influențeze rezultatul exercitiului curent al activitatii societatii și implicit continuitatea activitatii acesteia.

**Răspunsul nostru:** În cadrul auditului, am abordat recunoașterea în perioada auditata a costurilor de realizarea a productiei și am verificat criteriile utilizate de conducere pentru evaluarea și recunoașterea acesteia în situațiile financiare (IAS -2) constatand ca acestea sunt adecvate.

Noi am verificat aceste criterii de recunoaștere așa cum sunt detaliate în calculul pe comenzi a productiei în curs, efectuat de conducerea societatii, am revizuit procedurile aplicate și am constatat ca acestea nu pot avea deviatii semnificative. Evaluarea productiei în curs s-a făcut la costul de productie care este mai mic decât valoarea realizabila neta în condiții normale de desfășurare a activitatii societatii.

### **Alte informatii – Raportul administratorilor**

Administratorii sunt responsabili pentru întocmirea și prezentarea altor informatii. Acele alte informatii cuprind Raportul administratorilor, dar nu cuprind situațiile financiare și raportul auditorului cu privire la acestea și nici declarația nefinanciară, aceasta fiind prezentată separat.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare nu acopera și aceste alte informatii și cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm nici un fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.

În legătura cu auditul situațiilor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023, responsabilitatea noastră este să citim acele alte informatii și, în acest demers, să apreciem dacă acele alte informatii sunt semnificativ inconsecvente cu situațiile financiare, sau cu cunoștințele pe care noi le-am obținut în timpul auditului, sau dacă ele par a fi denaturate semnificativ.



În ceea ce privește Raportul administratorilor, am citit și raportat dacă acesta a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

În baza exclusiv a activităților care trebuie desfășurate în cursul auditului situațiilor financiare, în opinia noastră:

- a) Informațiile prezentate în Raportul administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost întocmite situațiile financiare sunt în concordanță, în toate aspectele semnificative, cu situațiile financiare;
- b) Raportul administratorilor a fost întocmit, în toate aspectele semnificative, în conformitate cu OMFP nr. 2844/2016, punctele 15-18 din Reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS).

În plus, în baza cunoștințelor și înțelegerii noastre cu privire la Societate și la mediul acesteia, dobândite în cursul auditului situațiilor financiare pentru exercitiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2023, ni se cere să raportăm dacă am identificat denaturări semnificative în Raportul administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

#### **Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare**

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare în conformitate cu IFRS-urile și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

În întocmirea situațiilor financiare, conducerea este responsabilă pentru aprecierea capacității Societății de a-și continua activitatea, prezentând, dacă este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activității și utilizând contabilitatea pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Compania sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Companiei.

#### **Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare**

Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA-urile va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulativ, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare.

Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA-urile, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului.

De asemenea:

- Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetectare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune înțelegeri secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.

- Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Companiei.



- Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente de informații realizate de către conducere.
- Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Companiei de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau condiții viitoare pot determina Compania să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.
- Evaluăm prezentarea, structura și conținutul general al situațiilor financiare, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele de bază într-o manieră care realizează pre-zențarea fidelă.
- Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
- De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aferente.
- Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, determinăm care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situațiilor financiare din perioada curentă și care sunt, prin urmare, aspectele cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul auditorului, cu excepția cazului în care legile sau reglementările interzic prezentarea publică a aspectului sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, determinăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil ca beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări

### **Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare**

Am fost numiti de Adunarea Generala a Actionarilor la data de 16 decembrie 2022 sa auditam situatiile financiare ale IAR S.A. BRASOV. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este de 4 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 Decembrie 2022 – 2025.

#### **Confirmam ca:**

În desfășurarea auditului nostru, ne-am pastrat independența față de entitatea auditată.  
Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, menționate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr.537/2014.

#### **Raport privind conformitatea cu Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei (Standardul Tehnic de Reglementare privind Formatul Unic European de Raportare Electronica sau ESEF)**

Am efectuat o misiune de asigurare rezonabilă asupra conformității cu Regulamentul Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei aplicabil situațiilor financiare incluse în raportul financiar anual ale IAR S.A. BRASOV (Societatea) astfel cum sunt prezentate în fișierele digitale.

#### **Responsabilitatea conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru Fișierele Digitale întocmite în conformitate cu ESEF**

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF. Această responsabilitate include:

- proiectarea, implementarea și menținerea controlului intern relevant pentru aplicarea ESEF;
  - asigurarea conformității dintre Fișierele Digitale și situațiile financiare care vor fi publicate în conformitate cu Ordinul nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.
- Persoanele însărcinate cu guvernanta sunt responsabile cu supravegherea întocmirii Fișierelor Digitale în conformitate cu ESEF.



## Responsabilitatea auditorului pentru auditul Fișierelor Digitale

Avem responsabilitatea de a exprima o concluzie cu privire la măsura în care situațiile financiare incluse în raportul financiar anual sunt în conformitate cu ESEF, în toate aspectele semnificative, în baza probelor obținute.

Misiunea noastră de asigurare rezonabilă a fost efectuată în conformitate cu Standardul Internațional privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit), Alte misiuni de asigurare decât auditurile sau revizuirile informațiilor financiare istorice (ISAE 3000) emis de Consiliul pentru Standarde Internaționale de Audit și Asigurare.

O misiune de asigurare rezonabilă în conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obține probe cu privire la conformitatea cu ESEF. Natura, plasarea în timp și amploarea procedurilor selectate depind de raționamentul auditorului, inclusiv de evaluarea riscului de abateri semnificative de la dispozițiile prevăzute în ESEF, cauzate fie de fraudă sau de eroare.

O misiune de asigurare rezonabilă include:

- obținerea unei înțelegeri a procesului de pregătire a Fișierului Digital în conformitate cu ESEF, inclusiv a controalelor interne relevante;
- reconcilierea Fișierelor Digitale cu situațiile financiare auditate ale Societății care vor fi publicate în conformitate cu Ordinul nr. 2844/2016 cu modificările ulterioare.
- evaluarea dacă toate situațiile financiare care sunt incluse în raportul financiar anual sunt întocmite într-un format XHTML valabil.

Considerăm că probele obținute sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră. În opinia noastră, situațiile financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023 incluse în raportul financiar anual și prezentate în Fișierele Digitale respectă, în toate aspectele semnificative, cerințele ESEF.

În prezenta secțiune nu exprimăm o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice alta concluzie de asigurare privind situațiile financiare. Opinia noastră de audit asupra situațiilor financiare ale Societății pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023 este inclusă în secțiunea Raport cu privire la situațiile financiare de mai sus.

Brasov 12.03.2024

**In numele societății de audit**

MACAVEIU CONSULT SRL cu sediul în BRASOV, Str. Grivitei, nr. 66, Bl. 4, ap. 1.  
Inregistrata în Registrul Public Electronic al firmelor de audit la numărul 211/2001.

**Ioan Macaveiu**  
**Auditor Financiar**



Inregistrat în Registrul Public Electronic al Auditorilor Financiari la numărul 276/2001.

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: MACAVEIU CONSULT SRL  
Registrul Public Electronic: FA211

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a  
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)  
Auditor financiar: MACAVEIU IOAN  
Registrul Public Electronic: AF276